

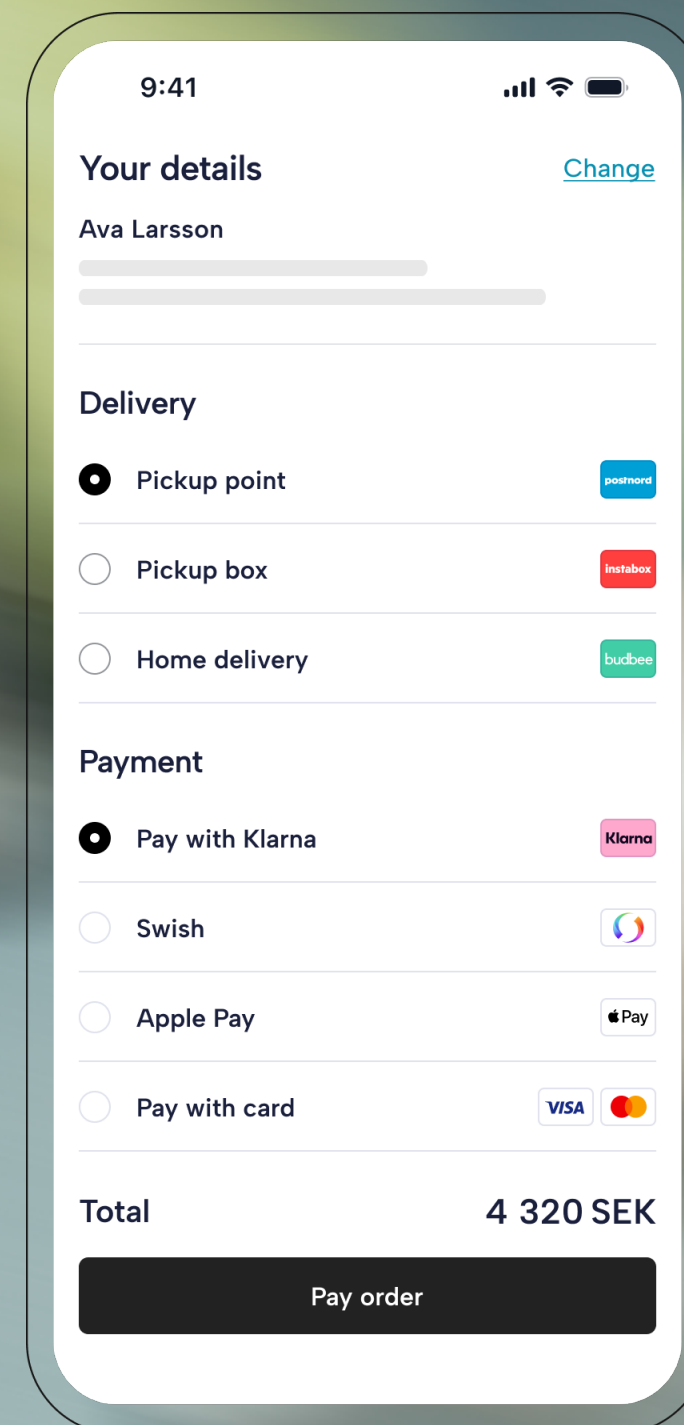
Årsredovisning 2025

Styrelsen och verkställande direktören för Kustom BidCo AB avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01-2025-12-31.

Kustom

Innehållsförteckning

3	VD:s kommentarer
11	Intervjuer
17	Förvaltningsberättelse
23	Koncernens finansiella rapporter
29	Koncernens noter
65	Moderbolagets finansiella rapporter
71	Moderbolagets noter
79	Revisionsberättelse



VD:s kommentarer

2025 är året då Kustom gick från att bygga upp en organisation till att leverera. Vi inledde året med ett ambitiöst åtagande: att slutföra migreringen till vår nya plattform, etablera alla funktioner i full drift och lägga grunden för lönsam tillväxt. Det har vi gjort, utan att kompromissa med det som alltid är viktigast, att handlarnas verksamhet fungerar så effektivt som möjligt, varje dag.

En ny plattform som förändrar förutsättningarna

Den viktigaste händelsen under 2025 är att vi slutförde migreringen av hela vår handlarportfölj till den nya, uppgraderade plattformen. Arbetet gick snabbare än förväntat, och vid utgången av det tredje kvartalet var samtliga handlare aktiva på den nya infrastrukturen.

Det är en prestation vi är stolta över, men ännu viktigare är vad den möjliggör. Vi är nu operationellt självständiga, med full kontroll över vår tekniska infrastruktur och en plattform byggd för att skala. Resultaten talar för sig själva: konverteringsgraden ökade med 60 baspunkter i genomsnitt, och under Black Week och julhandeln levererade vi 100 procents drifttid med ett toppflöde på 1 200 transaktioner per minut. Det är nivåer som bekräftar att plattformen är gjord för handel på riktigt.

Parallellt har vi under året lagt till sju nya betalsätt – däribland Bancontact i Belgien, BLIK i Polen, Cartes Bancaires i Frankrike och TWINT i Schweiz, samt integrerat Apple Pay och Google Pay fullt ut. Det breddar vår internationella konkurrenskraft väsentligt och ger handlare möjlighet att möta konsumenter med lokalt relevanta betalningsalternativ, oavsett marknad.

Resultat i linje med våra förväntningar

Affärsutvecklingen under 2025 gick i linje med våra förväntningar. Vår intäkt för helåret uppgick till 1 192 miljoner kronor, med ett rörelseresultat på 197 miljoner kronor. Det fjärde kvartalet var, i linje med säsongsmönstret och tidigare år, det starkaste kvartalet.

Med migreringen till den nya plattformen avslutad är kostnaden per transaktion nu på en stabil långsiktig nivå. Det innebär att vi behåller lönsamheten även när volymer och handlarportfölj växer, utan att kostnaderna skalas upp i samma takt. Det är ett direkt resultat av att vi nu driver verksamheten på vår egen infrastruktur, och en viktig förutsättning för den tillväxt vi planerar för 2026.

Under 2025 tecknade vi nya avtal motsvarande cirka 13 miljarder kronor i kontrakterat årligt transaktionsvärde – vilket speglar förtroendet marknaden har för vår plattform och vårt erbjudande. En del av dessa handlare är redan aktiva, övriga aktiveras successivt under det kommande året. Sammantaget är vi väl förberedda för tillväxt 2026.

Under sommaren noterade vi vår obligation på Nasdaq Stockholm Main Market, i enlighet med villkoren i obligationsavtalet. Det är ett naturligt steg i bolagets utveckling som självständig aktör och ett led i att etablera Kustom som ett namn på kapitalmarknaden.

Omnikanal: en kassalösning, oavsett var försäljning än sker

I februari 2025 lanserade vi Kustom Mobile Point of Sale – en lösning som gör oss till den första aktören i Norden att erbjuda fullt integrerade betalningar för både online och fysisk handel i ett och samma system. Med en vanlig smartphone som kortläsare kan handlare nu ta emot betalningar i butik utan komplex hårdvara eller separata system.

Under tredje kvartalet såg vi lösningen användas i praktiken hos handlare vid produktlanseringar och evenemang, och responsen var klart positiv.

Organisationen levererar – med handlaren i centrum

Vi inledde året med 80 medarbetare och avslutade med 106. Alla kärnfunktioner är på plats och fullt operativa – från teknisk och kommersiell verksamhet till support, finans och juridik. Det är inte självklart att bygga upp ett bolag från grunden med det tempo och den kvalitet vi gjort, och det är ett kvitto på styrkan hos de människor vi rekryterat.

Vår "merchant first"-strategi är inte ett slagord. Det är hur vi arbetar. Det syns i hur vi prioriterar produktutveckling i nära samarbete med handlarna – som när vi tillsammans med Haypp Group tog fram en ny åldersverifieringslösning anpassad för reglerade marknader. Det syns också i hur vi delar insikter med handlarna, bland annat genom vår konsumentrapport "How Nordic Shoppers Checkout and Pay" som vi tog fram tillsammans med Ipsos. Transparens och förtroende är inte bara vad handlarnas kunder kräver – det är vad vi levererar.

Förtroendet från handlarna är tydligt. Under 2025 förnyade eller utökade ett flertal av våra största kunder sina avtal, däribland Coop, Varner Group, Gina Tricot och MQ. Nya avtal tecknades också med välkända varumärken som CAIA Cosmetics, Haglöfs, Matsmart, A Day's March och Vitusapotek. Dessa val bekräftar att vi levererar mätbart värde.

Starkt positionerade inför 2026

Med en beprövad plattform, ett starkt globalt erbjudande och en fullt operativ organisation går vi in i 2026 med tydlig riktning. Handlare får en kassalösning som fungerar från start, kräver minimalt arbete för att komma igång och skalar i takt med affären.

Samtidigt ser vi en stark efterfrågan från handlare med höga krav på internationell räckvidd, där vårt erbjudande redan är väl etablerat. Genom att kombinera enkelhet i grunden med fortsatt expansion av lokala betalsätt och vår ambition om ett växande omnikanalerbjudande bygger vi en kassalösning utformad för europeisk handel, idag och framåt.

Slutligen, och allra viktigast, vill jag tacka våra handlare för ert förtroende och engagemang under 2025. Det är ni som driver oss framåt.



Kamjar Hajabdolahi, VD

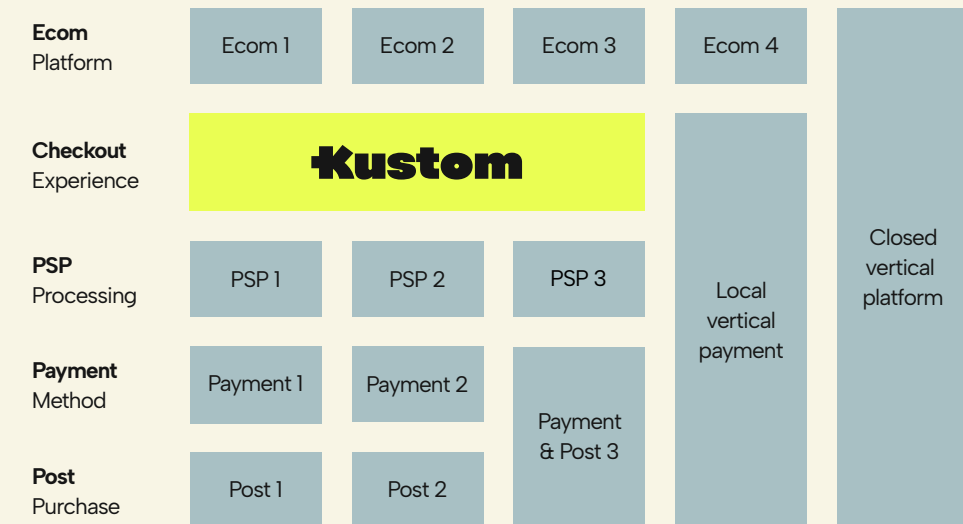
Kustom i ekosystemet

Ekosystemet för betalningar inom handel består av flera lager – från e-handelsplattformar och kassasystem i butik till betaltjänstleverantörer, betalsätt och tjänster som hanterar det som sker efter köpet. Handlare är beroende av att alla delar samverkar, men att koppla ihop dem på egen hand innebär ofta hög komplexitet och kräver betydande resurser.

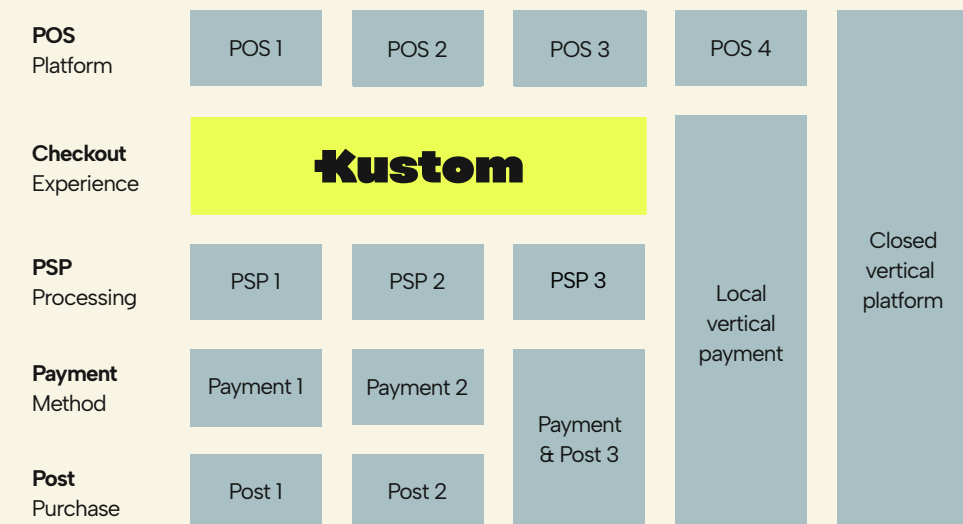
Den samlande länken för handlare och leverantörer

Som oberoende kassalösning, horisontellt positionerad i checkout-lagret i detta ekosystem, orkestrerar Kustom samspelet mellan ekosystemets aktörer. Genom partnerskap inom online och fysisk handel kopplar Kustom samman centrala delar av köppplevelsen, utan att äga eller konkurrera med övriga leverantörer. Det ger handlare flexibilitet att välja plattform, betalsätt och andra funktioner, samtidigt som den tekniska komplexiteten minskar. Det innebär tillgång till hela ekosystemet genom en enda integration och all försäljning samlad i en och samma kassalösning, oavsett kanal.

E-commerce payments stack

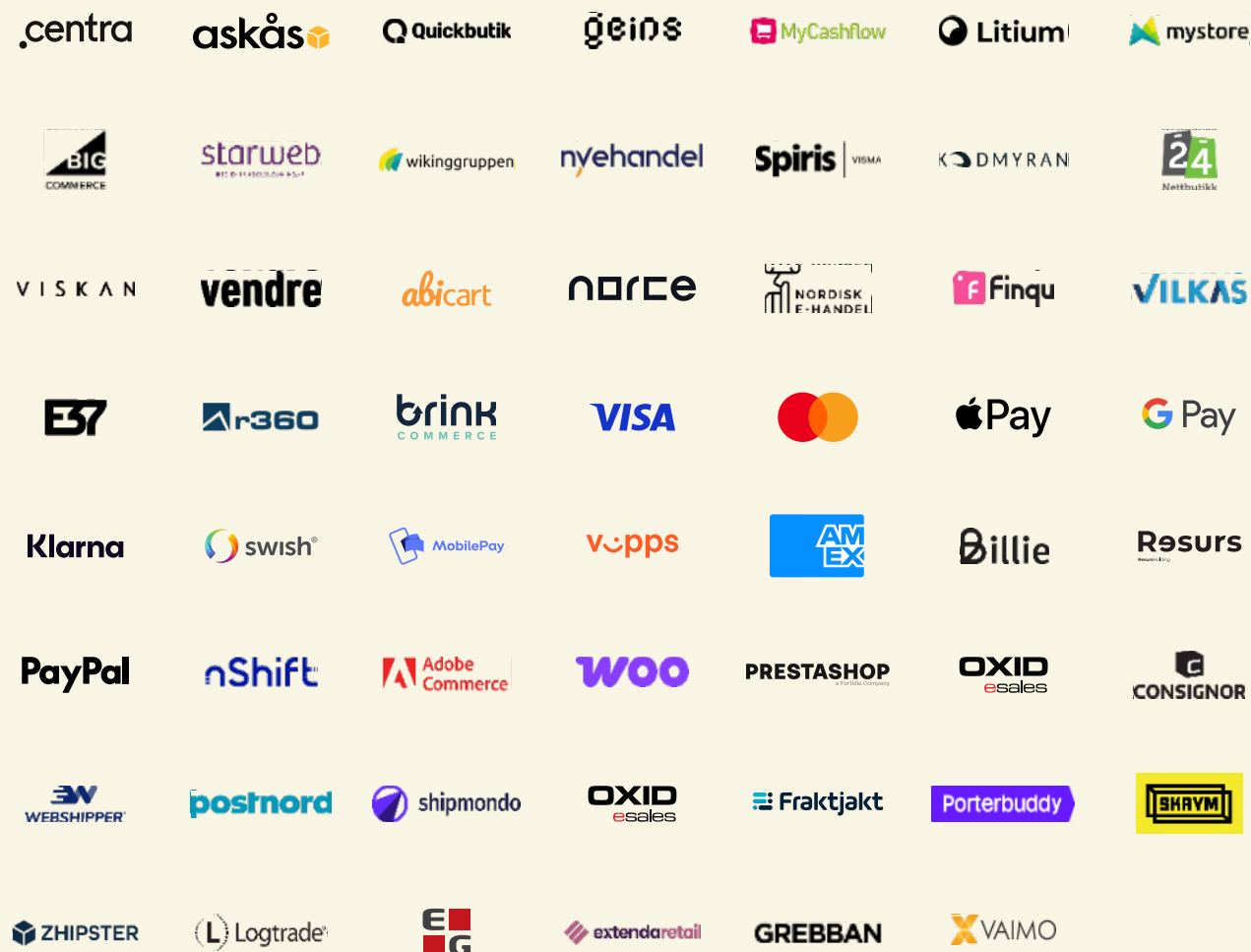


In-person payments stack



Partnerskap med över 140 aktörer i ekosystemet

Plattformer	Betalsätt
Distribution	Produkter
Point of Sale	Byråer



Kustoms strategi: Build, partner, buy

Kustom har sedan starten drivits av övertygelsen att den bästa kassalösningen inte byggs i isolation. Vår strategi, att förvärva, bygga och samarbeta, är utformad för den europeiska marknadens verklighet, med fragmenterade betalningslandskap, lokala konsumentbeteenden och handlare som kräver kontroll utan komplexitet. Utöver detta innebär strategin flexibilitet. I ett landskap som rör sig allt snabbare, med ett pågående, AI-drivet teknikskifte, har vi möjlighet att samarbeta med de bästa aktörerna på marknaden, och snabbt tillgängliggöra nya tjänster för våra handlare.

Build – differentiera med teknologi

Kustom bygger och utvecklar proprietär teknologi som skapar verkligt värde för handlare. Den nya plattformen, en högkonverterande och användarvänlig checkoutupplevelse, Kustom Mobile Point of Sale och stöd för fler lokala betalningsätt, är exempel på hur bolaget bygger särskiljande funktionalitet nära handlarna. Det är grunden för hållbar, lönsam tillväxt.

Partner – integrera ekosystemet

Genom starka partnerskap i en öppen modell kan handlare nå hela ekosystemet via en enda integration. Detta möjliggör också att externa aktörer kan utveckla och integrera nya tjänster, vilket gör att Kustom kontinuerligt kan tillföra ny teknik i takt med att ekosystemet utvecklas, utan att bygga all funktionalitet från grunden. För handlare innebär detta tillgång till ett brett och uppdaterat utbud av värdeskapande teknologi i framkant.

Buy – förvärva position

När Kustom kan stärka sin marknadsposition, bredda sin produktkatalog eller utöka sin handlarbas genom förvärv snabbare än det kan utvecklas organiskt agerar bolaget. Detta ger omedelbar räckvidd utan att riskera leveransförmågan.

Ett bevis på Kustoms buy-build-partner-strategi i praktiken är de två strategiska samarbeten som ingåtts efter rapportperiodens slut. Samarbetet med Resurs Bank stärker Kustoms företagserbjudande och öppnar upp för ett nytt intäktsområde. Genom förvärvet av Vipps MobilePay Checkouts kundkontrakt blir Kustom rekommenderad checkoutpartner för Vipps MobilePay, vilket väsentligt stärker bolagets närvaro och distribution i hela Norden.



Intervjuer

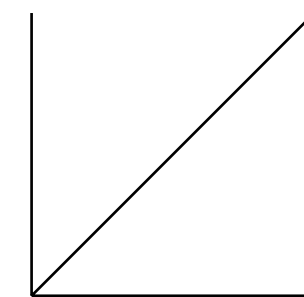
Handlarintervju: Ted Boman VD, Gina Tricot

Gina Tricot växer snabbt i Europa. Vad har varit avgörande för att lyckas skala internationellt?

Att vara lokalt relevanta. Vi säljer i över 30 länder och har de senaste åren lagt mycket energi på att lära känna våra kunder på olika marknader. Det som fungerar i Sverige fungerar inte nödvändigtvis i Tyskland eller Nederländerna, det gäller allt från sortiment och kommunikation till hur kunden förväntar sig att betala. Expansion handlar inte bara om att öppna en ny webbshop, utan om att förstå varje marknad tillräckligt väl för att bli ett naturligt val för konsumenten.

Ni har lagt till flera lokala betalätt under året. Vad har det haft för effekt i praktiken?

Vi ser en tydlig koppling till konvertering. För många kunder är tillgång till det betalätt de förväntar sig en förutsättning. När vi exempelvis lade till Carte Bancaires i Frankrike och Bancontact i Belgien såg vi att andelen genomförda köp ökade.



Vad var avgörande i ert val av checkoutlösning?

Vi behövde en lösning som klarar att hantera många marknader utan att det blir ett separat projekt varje gång. Det viktigaste var flexibilitet, att snabbt kunna lägga till lokala betalätt, fraktalternativ och anpassa kassan per marknad utan att vara låsta till en enda leverantör. Vi ville ha kontroll över köppplevelsen och möjlighet att möta lokala behov utan att det bromsar vår expansion.

Vad möjliggör samarbetet med Kustom i praktiken?

Att vi kan skraddarsy kassan i varje marknad utan att det blir en flaskhals. Under 2025 gick vi bland annat in i Frankrike och Österrike och att Kustom hanterar komplexiteten, från integrationer till lokala betalätt och valutor, gör att vi kan gå live i en ny marknad med en lokalt anpassad kassa betydligt snabbare än tidigare.

Hur ser du att e-handeln i Europa utvecklas de kommande åren?

Vi ser fortsatt potential i Europa där det finns en stark efterfrågan på det mode som Gina Tricot erbjuder och där e-handeln fortfarande växer snabbt. För oss ligger fokus på att växa i exempelvis Tyskland och Nederländerna parallellt med fortsatt tillväxt i Norden. Detta ökar kraven på lokal anpassning men också att harmonisera lönsamheten per marknad. Kustoms har flera bra utvecklingsprojekt på gång som genom datainsikter från checkouten skapar möjlighet för oss handlare att bättre skraddarsy köppplevelsen per marknad, individanpassa kassan samt förbättra den totala ROI:n per transaktion.

Partnerintervju: Kristian Tysander VD, Brink

Vad var det ni upplevde saknades i marknaden när ni grundade Brink?

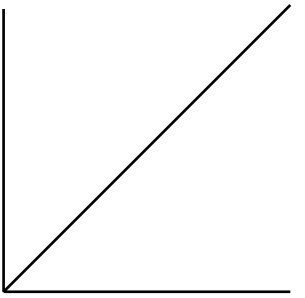
Vi kom från roller inom e-handel och betalningsinfrastruktur och såg att befintliga plattformar ofta inte klarar den kapacitet som större handlare kräver – stora produktkataloger, flera marknader och höga trafikvolymmer. Under intensiva perioder som Black Week blev det särskilt tydligt när systemen inte höll, och det kostade handlarna. Vi grundade Brink för att lösa det med en plattform byggd från grunden för den typen av komplexitet utan att kompromissa med prestanda.

Vilken roll spelar kassan i den typen av upplägg?

Kassan spelar en avgörande roll för det är där köpet antingen genomförs eller avbryts. Om plattformen klarar kapaciteten men checkouten inte håller samma nivå, tappar man ändå affären. Det är därför det är så viktigt att kassa- och e-handelsplattform fungerar tillsammans.

Vad var avgörande i valet av Kustom som checkoutpartner?

Vi matchar varandra väl i hur vi ser på vår roll i ekosystemet – framåtlutade, med ambitionen att ligga steget före och utveckla produkten löpande i stället för att låsa fast sig vid en färdig modell. I praktiken innebär det att vi hittar synergier och identifierar nya möjligheter kontinuerligt, eftersom båda bolagen vill framåt i samma tempo. Fokus ligger inte på ansvarsfördelning, utan på hur vi kan skapa mer värde tillsammans för våra handlare. Den typen av partnerskap driver verklig innovation.



Hur kompletterar Kustoms och Brinks produkter varandra i praktiken?

Brink är en e-handelsplattform och Kustom är en kassalösning. Tillsammans ger vi handlaren en komplett infrastruktur utan inlåsning. Kustom integrerar löpande ny funktionalitet i vår plattform, exempelvis inom upsell och andra innovationer som handlaren får tillgång till direkt. Vi jobbar nära varandra i produktutvecklingen och på D-congress visade vi tillsammans upp hur vi väver ihop våra produkter i en agentisk shoppingupplevelse.

Vad innebär samarbetet för handlaren mer konkret?

Att de alltid har tillgång till den senaste tekniken, utan att själva behöva hantera integrationerna. Kombinationen av Brink och Kustom möjliggör tillväxt både tekniskt, genom skalbarhet, och kommersiellt, exempelvis för handlare som vill expandera internationellt. Vi minskar den tekniska komplexiteten och låter handlaren fokusera på sin affär.

Hur ser du att e-handelslandskapet utvecklas de kommande åren?

Vi ser en rörelse mot mer flexibla upplägg där handlare i större utsträckning väljer de komponenter som bäst passar deras behov. Det ställer högre krav på att alla delar av ekosystemet fungerar väl tillsammans. Där spelar strategiska partnerskap en viktig roll. Genom att kombinera specialiserade lösningar kan man skapa en bättre helhet än om allt är låst till en och samma leverantör.

Förvaltnings- berättelse

Verksamhetens art och inriktning

Kustom erbjuder en av Europas ledande checkoutlösningar för handlare. Bolagets checkoutlösning syftar till att öka andelen genomförda köp och förbättra kundupplevelsen i kassasteget, samtidigt som den är utformad för att begränsa teknisk komplexitet. Lösningen är anpassningsbar utifrån olika branscher och marknader samt oberoende av enskilda plattformar och betalsätt, vilket ger handlare möjlighet att konfigurera sin kassa utifrån egna förutsättningar och kundpreferenser. Transparens i prissättning och villkor utgör en central del av erbjudandet.

Kustom grundades 2024 av en grupp svenska entreprenörer, ledda av Kamjar Hajabdolahi och BLQ Invest. Bolaget grundades med syftet att etablera ett dedikerat, handlarfokuserat bolag med målet att utveckla marknadens bästa checkoutlösning.

Sedan etableringen som självständigt bolag har Kustom stärkt sin tekniska plattform och vidareutvecklat erbjudandet genom ett utökat antal integrationer och betalmetoder samt förbättrad kundsupport. Bolaget har även byggt upp en organisation med kompetens inom checkout, betalningar och e-handel.

Bolaget bedriver verksamhet med fokus på geografisk expansion i Europa, med fortsatt tyngdpunkt i Norden.

Per utgången av 2025 hade Kustom fler än 24 000 anslutna handlare med försäljning på cirka 170 marknader och har hanterat köp från över 20 miljoner slutkunder i kassan.

Kustom BidCo AB (publ) är ett helägt dotterbolag till Kustom HoldCo AB (559485-2914). Bolaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under perioden har bolaget migrerat till sin nya plattform, vilket inneburit att bolaget tagit över finansieringen av rörelsefordringar gentemot sina handlare. Detta kapitalbehov finansierades initialt av en rörelsekredit, men under årets sista kvartal har denna helt betalats av med upparbetat fritt kassaflöde från verksamheten.

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

Den 25 mars 2026 tillkännagav Kustom att Resurs Bank investerar 367 miljoner kronor i Kustom HoldCo AB genom en riktad nyemission, i samband med att de två bolagen ingår ett strategiskt partnerskap. Partnerskapet innebär att Kustoms handlare erbjuds Resurs Banks företagsfaktura och företagslåneprodukter, och att Resurs Bank kan erbjuda sina kunder en kassalösning byggd på Kustoms infrastruktur.

Kapitalet från Resurs var avsett att finansiera Kustom ABs förvärv av Vipps MobilePays checkoutverksamhet i en affär värderad till upp till 490 miljoner norska kronor, vilket tillkännagavs den 26 mars 2026. Förvärvet tillför en lönsam handlarportfölj med över 3 000 handlare och ett transaktionsvolymen om cirka 7 miljarder norska kronor. Som en del av affären blir Kustom rekommenderad kassalösning för Vipps MobilePay, vilket stärker bolagets närvaro och distribution i hela Norden.

Framtida utveckling

Styrelsen och verkställande direktören bedömer att koncernens affärsmodell och finansiella ställning ger fortsatt god utveckling av verksamheten. Kustom fortsätter att utveckla sin checkoutplattform med fokus på ökad geografisk räckvidd, utvidgat utbud av lokala betalningsmetoder samt integration av online- och fysisk handel. Bolaget ser möjligheter till tillväxt i takt med att ingångna avtal aktiveras och nya relationer med handlare etableras. Verksamheten bedrivs i en konkurrensutsatt och makroekonomiskt utmanande miljö, vilket innebär att utfallet kan avvika från gjorda bedömningar.

Forskning och utveckling

Kustom bedriver löpande utveckling av sin checkoutplattform och relaterade produkter. Bolaget aktiverar utgifter för utveckling i enlighet med IAS 38 när kriterierna för aktivering är uppfyllda. Under 2025 aktiverades 44,3 MSEK avseende egenupparbetade immateriella tillgångar. Utgifter för forskning kostnadsförs i den period de uppkommer.

Utveckling av koncernens verksamhet, ställning och resultat

(Belopp i MSEK)	2025	2024	2023
Nettoomsättning	1 192.4	378	–
Rörelseresultat	196.8	86.9	–
Resultat före skatt	47.6	14.3	–
Balansomslutning	2 231.5	2 426.1	0.5
Medelantal anställda	78	29	–

Kommentarer till koncernens verksamhet, resultat och ställning

Kustoms helårsresultat för 2025 uppgick till 1 192 miljoner kronor i nettoomsättning, med ett rörelseresultat om 197 miljoner kronor. Det fjärde kvartalet var årets starkaste, i linje med säsongsmönstret för detaljhandeln, drivet av Black Friday, Cyber Monday och julhandeln – där plattformen hanterade ett toppflöde om 1 200 transaktioner per minut med 100 procents drifttid.

Under helåret tecknade Kustom nya avtal motsvarande cirka 13 miljarder kronor i kontrakterat årligt transaktionsvärde, och flera av bolagets största befintliga kunder valde att förnya eller utöka sina avtal. Som ett diversifierat bolag med närvaro inom samtliga större e-handelssegment i Norden och norra Europa följer Kustom de bredare trenderna inom detaljhandeln. Under 2025 präglades konsumentmarknaden av ett fortsatt försiktigt utgiftsläge, vilket avspeglades i transaktionsvolymerna, men stabila marginaler behölls tack vare att verksamheten nu drivs på bolagets egen infrastruktur.

I samband med migrationen till den nya plattformen, där hanteringen av kundfordringar flyttades från Klarna till Stripe, uppstod ett kapitalbindningsbehov som finansierades via en revolverande kreditfacilitet. Denna återbetalades i sin helhet under det fjärde kvartalet med ackumulerat fritt kassaflöde från rörelsen – ett tydligt bevis på att affärsmodellen genererar det kapital som krävs för att driva verksamheten självständigt.

Utveckling av moderföretagets verksamhet, ställning och resultat

Moderbolagets obligation noterades under tredje kvartalet på Nasdaq Stockholm Main Market. Noteringen följer fastställda obligationsvillkor och markerar ett viktigt steg i Kustoms etablering på kapitalmarknaden och utveckling som självständigt bolag.

Ingen utdelning till aktieägarna i Kustom BidCo AB är föreslagen.

Transaktioner med närstående presenteras i not 15.

(Belopp i MSEK)	2025	2024	2023
Övriga rörelseintäkter	3.3	0.8	-
Rörelseresultat	-2.1	-2.6	-
Resultat före skatt	-157.0	-76.9	-
Balansomslutning	2 112.3	2 093.9	0.5

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Kustom ABs verksamhet är utsatt för risker och osäkerhetsfaktorer som kan påverka resultatet eller den finansiella ställningen i olika omfattning. Dessa kan delas in i verksamhetsrelaterade risker samt finansiella risker. Riskerna mäts, kontrolleras samt vid behov åtgärdas för att skydda koncernens kapital och anseende. Vid bedömning av koncernens framtida utveckling är det viktigt att beakta dessa riskfaktorer.

Några av de viktigaste verksamhetsrelaterade riskerna är kopplade till följande faktorer:

Makroekonomiska effekter

De senaste årens försvårade makroekonomiska förutsättningar som tagit sig uttryck i räntehöjningar, stigande inflation och ökade energipriser kan ha negativ inverkan på konsumenters efterfrågan och därigenom påverka Kustom ABs kunders (e-handlarnas) verksamhet. Kustom AB, som essentiell infrastruktur för sina handlare, kan idag inte se någon märkbar effekt på koncernens finansiella resultat.

IT-säkerhet, driftstörningar och teknisk utveckling

Kustom AB bedriver verksamhet som är starkt beroende av IT-infrastruktur och -säkerhet för att upprätthålla tjänsteleverans. Vidare så är koncernen verksam inom en bransch med snabb teknisk utveckling vilket ställer krav på kontinuerlig utveckling av produkter och tjänster för att bibehålla konkurrenskraft.

Förmågan att rekrytera och behålla kompetens

Kustom AB är beroende av kunskap, erfarenhet och engagemang hos sina medarbetare, och i viss mån konsulter, för fortsatt utveckling. Koncernen är även beroende av nyckelpersoner på ledningsnivå. Det finns risker kopplat till koncernens förmåga att rekrytera samt behålla nyckelkompetens, vilket kan resultera i negativa effekter på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Finansiella instrument och riskhantering

Kustom är främst exponerad mot finansiella risker i form av kreditrisk, likviditets- och refinansieringsrisk samt marknadsrisk (valutarisk och ränterisk). Koncernen är exponerad mot kreditrisk i form av finansiella tillgångar som kundfordringar och likvida medel samt vissa finansiella garantier under avtal med betalningsleverantörer, dessa minimeras genom att Kustom erhåller majoriteten av sina intäkter genom avdrag på transaktionslikvider. Koncernen är främst exponerad mot ränterisk genom sitt obligationslån. Endast en mindre valutarisk är föreliggande. Koncernen genererar positivt kassaflöde från den löpande verksamheten som bedöms täcka likviditetsbehovet.

För beskrivning om hur koncernen hanterar dessa risker i verksamheten, se not 21.

Personal

Vid årets utgång var antalet heltidsanställda och konsulter i koncernen 106, varav 93 var heltidsanställda.

Bolagsstyrningsrapport

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med 6 kap. 6 § årsredovisningslagen (ÅRL). Då bolaget har obligationer, men inte aktier, upptagna till handel på en reglerad marknad, är rapportens innehåll begränsat i enlighet med undantagsbestämmelserna i 6 kap. 7 § ÅRL.

Intern kontroll och riskhantering

Styrelsen ansvarar för att bolaget har en god intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Syftet är att säkerställa att rapporteringen är tillförlitlig och upprättad i enlighet med gällande lagar och redovisningsstandarder.

- **Kontrollmiljö:** Grunden för den interna kontrollen utgörs av bolagets fastställda policyer och instruktioner, såsom styrelsens arbetsordning inklusive instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelse och VD samt attestordning. Bolaget använder ett koncerngemensamt affärssystem (NetSuite) för att säkerställa hög datakvalitet och spårbarhet.
- **Riskbedömning:** Bolaget identifierar löpande risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. De viktigaste riskområdena dokumenteras och kontrolleras genom regelbunden uppföljning.

- **Kontrollaktiviteter:** För att förebygga och upptäcka fel finns inbyggda kontrollmekanismer i de ekonomiska processerna, exempelvis avstämningar av balanskonton, analys av resultatutfall mot prognos och systemstöd för behörighetshantering.

Ägarförhållanden och röstetal

Samtliga aktier i Kustom BidCo AB ägs av Kustom HoldCo AB. Detta innehav representerar 100 procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Tillsättande av styrelse och ändring av bolagsordning

Enligt bolagsordningen utses styrelseledamöter av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bestämmelser om ändring av bolagsordningen följer de krav som ställs i aktiebolagslagen, innebärande att beslut om ändring fattas av bolagsstämma.

Bemyndiganden

Bolagsstämman har inte lämnat några bemyndiganden till styrelsen att besluta att bolaget ska ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier.

Förslag till vinstdisposition (kronor)

Till årsstämmans förfogande står följande balanserade vinstmedel:

Balanserat resultat	-76 918 766
Övrigt tillskjutet kapital	337 000 000
Årets resultat	-156 980 410
	<hr/>
	103 100 824
Styrelsen föreslår att de balanserade vinstmedlen överförs i ny räkning.	
i ny räkning balanseras	<hr/>
Summa	103,100,824

Beträffande moderföretagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter samt noter. Alla belopp uttrycks i miljoner svenska kronor där ej annat anges.

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

(Belopp i MSEK)	Not	2025	2024
Nettoomsättning	4	1 192.4	378.0
Aktiverat arbete för egen räkning		44.3	12.1
Övriga rörelseintäkter		1.9	0.2
Transaktions- och provisionskostnader		-678.7	-209.6
Personalkostnader	6	-128.1	-18.7
Övriga externa kostnader	5	-100.3	-44.6
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar		-134.7	-30.5
Rörelseresultat		196.8	86.9
Finansiella intäkter	7	5.6	13.9
Finansiella kostnader	8	-154.9	-86.4
Resultat före skatt		47.6	14.3
Inkomstskatt	9	-58.0	-13.7
Årets resultat*		-10.4	0.7

* Periodens resultat motsvarar periodens totalresultat. Hela periodens resultat är hänförlig till moderbolagets ägare.

Koncernens rapport över finansiell ställning

(Belopp i MSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	10	744.8	744.9
Kundrelationer	10	1 094.2	1 187.3
Teknologi	10	174.4	148.0
Materiella anläggningstillgångar	11	0.6	0.4
Nyttjanderättstillgångar		1.7	-
Övriga långfristiga fordringar		1.0	0.9
Summa anläggningstillgångar		2 016.7	2 081.5
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	12	22.9	61.6
Aktuella skattefordringar		5.2	9.1
Övriga kortfristiga fordringar		79.6	45.9
Kortfristiga fordringar från koncernbolag		0.5	0.5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	42.2	20.2
Likvida medel		64.4	207.3
Summa omsättningstillgångar		214.8	344.6
SUMMA TILLGÅNGAR		2 231.5	2 426.1
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		0.5	0.5
Övrigt tillskjutet kapital	14	337.0	337.1
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-9.7	0.7
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		327.8	338.3
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	9	71.7	13.7
Obligationslån	15, 21	1,667.1	1,653.9
Summa långfristiga skulder		1 738.8	1 667.6
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		0.0	78.6
Kortfristiga leasingskulder, räntebärande		1.1	-
Leverantörsskulder		14.3	5.9
Övriga kortfristiga skulder	16	49.7	82.8
Avsättningar		15.8	18.3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	84.0	234.6
Summa kortfristiga skulder		164.9	420.2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 231.5	2 426.1

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

(Belopp i MSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2025	0.5	337.0	0.7	338.3
Årets resultat	-	-	-10.4	-10.4
Summa totalresultat	-	-	-9.7	-9.7
Transaktioner med ägare:				
Kapitaltillskott	-	-	-	-
Summa transaktioner med ägare	-	-	-	-
Utgående balans 31 december 2025	0.5	337.0	-9.7	327.8

(Belopp i MSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2024	0.5	-	-	0.5
Årets resultat	-	-	0.7	0.7
Summa totalresultat	-	-	0.7	0.7
Transaktioner med ägare:				
Kapitaltillskott	-	337.1	-	337.1
Summa transaktioner med ägare	-	337.1	-	337.1
Utgående balans 31 december 2024	0.5	337.1	0.7	338.3

Koncernens kassaflödesanalys

(Belopp i MSEK)	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		196.8	86.9
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
<i>Avskrivningar</i>		134.7	30.5
<i>Övriga ej kassaflödespåverkande poster</i>		-2.8	-7.1
Erhållen ränta		2.1	13.3
Erlagd ränta		-141.0	-39.2
Betald inkomstskatt		3.9	-9.1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		193.7	75.3
Förändringar av rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av kundfordringar		-23.4	0.0
Ökning (-) / Minskning (+) av övriga fordringar		-65.3	-5.9
Ökning (+) / Minskning (-) av leverantörsskulder		8.4	5.9
Ökning (+) / Minskning (-) av övriga skulder		-106.6	39.4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		6.8	114.7
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar		-59.2	-12.1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-0.4	-0.5
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-0.1	-0.9
Förvärv av dotterföretag	19	0.0	-1 957.4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-59.7	-1,970.8
Finansieringsverksamheten			
Skulder till kreditinstitut	18	-78.6	78.6
Obligationslån	18	0.0	1 700.0
Transaktionskostnader relaterade till lån	18	0.0	-52.7
Lämnade lån till koncernföretag		0.0	-
Amortering av leaseskulder		-8.3	-
Erhållet kapitaltillskott från ägare		0.0	337.0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-86.8	2 062.9
Periodens kassaflöde		-139.6	206.8
Likvida medel vid periodens början	18	207.3	-
Valutakursförändringar i likvida medel		-3.3	0.5
Likvida medel vid periodens slut		64.4	207.3

Koncernens noter

1. Allmän information

Kustom BidCo AB (publ) med organisationsnummer 559363-9643 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Brahegatan 10, 114 37 Stockholm.

Företaget och dess dotterföretags ("koncernen") huvudsakliga verksamhet omfattar att erbjuda en heltäckande och skräddarsydd digital kassalösning i Europa. Med den mest effektiva och anpassningsbara kassalösningen på marknaden hjälper Kustom handlare att skräddarsy sin checkout-upplevelse efter sina unika behov.

De finansiella rapporterna presenteras i miljontal svenska kronor (MSEK).

Fastställande av de finansiella rapporterna

De finansiella rapporterna har godkänts för utfärdande av styrelsen den 27 april 2026.

2. Viktiga redovisningsprinciper

Grund för upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare tillämpas årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

De finansiella rapporterna har upprättats baserat på anskaffningsvärde, förutom omvärdering av vissa finansiella instrument vilka värderas till verkligt värde i slutet av varje rapporteringsperiod, vilket beskrivs närmare i redovisningsprinciperna nedan.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar företagets finansiella rapporter och de enheter (dotterföretag) som företaget har bestämmande inflytande över per varje balansdag. Bestämmande inflytande uppnås när koncernen:

- har inflytande över investeringsobjektet;
- är exponerad, eller har rätt, till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet; och
- kan använda sitt inflytande till att påverka sin avkastning.

Koncernen gör en ny bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger om fakta och omständigheter tyder på förändringar av en eller flera av de tre kriterierna för bestämmande inflytande ovan.

Dotterbolag

Ett dotterföretag konsolideras när företaget får bestämmande inflytande över dotterföretaget och upphör när företaget förlorar bestämmande inflytande över dotterföretaget. Resultat från förvärvade eller avyttrade dotterföretag under året inkluderas i resultatet från den dag då företaget får bestämmande inflytande över dotterföretaget och till den dag som bestämmande inflytande över dotterföretaget upphör.

Vid behov justeras dotterföretagens finansiella rapporter för att anpassa de redovisningsprinciper som används till koncernens redovisningsprinciper.

Alla koncerninterna tillgångar och skulder, eget kapital, intäkter, kostnader och kassaflöden som rör transaktioner mellan företag inom koncernen är eliminerade i konsolideringen.

Koncernen har inget innehav utan bestämmande inflytande utan äger samtliga dotterföretag till 100%.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Den ersättning som överförs vid ett rörelseförvärv värderas till verkligt värde, som beräknas som summan av de verkliga värdena av de tillgångar som överläts av förvärvaren per förvärvstidpunkten, de skulder som förvärvaren ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade företaget och de eget kapital-andelar som emitteras av förvärvaren. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Per förvärvstidpunkten, värderas de förvärvade identifierbara förvärvade tillgångarna eller övertagna skulderna till verkligt värde, förutom:

- uppskjutna skattefordringar eller skatteskulder och tillgångar och skulder relaterade till avtal om ersättning till anställda redovisas och värderas enligt IAS 12 respektive IAS 19

Goodwill beräknas som skillnaden mellan den överförda ersättningen, beloppet för eventuella innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget, det verkliga värdet på förvärvarens tidigare eget kapital-andelar i det förvärvade företaget (om tillämpligt) och nettot per förvärvstidpunkten av beloppen för de identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna.

När den överförda ersättningen från koncernen i ett rörelseförvärv inkluderar en villkorad köpeskillning, värderas den villkorade köpeskillningen till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och inkluderas i den överförda ersättningen för ett rörelseförvärv. Förändringar i det verkliga värdet för den villkorade köpeskillningen som bedöms föreligga under värderingsperioden justeras retroaktivt, med motsvarande justering av goodwill. Justeringar under värderingsperioden är justeringar som härrör från ny information som erhållits under värderingsperioden (som inte kan överstiga ett år från förvärvstidpunkten) om fakta och omständigheter som förelåg per förvärvstidpunkten.

Den efterföljande redovisningen av förändringar i det verkliga värdet av den villkorade köpeskillningen som inte uppfyller kravet för justeringar under värderingsperioden beror på hur den villkorade köpeskillningen klassificeras. En villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte vid efterföljande balansdag och den efterföljande regleringen redovisas i eget kapital. Andra villkorade köpeskillningar omvärderas till verkligt värde per varje balansdag och förändringar i verkligt värde redovisas i resultatet.

Om den första redovisningen av ett rörelseförvärv är ofullständig i slutet av den rapportperiod i vilken förvärvet sker redovisar förvärvaren i sina finansiella rapporter preliminära belopp för de poster för vilka redovisningen är ofullständig. Under värderingsperioden (se ovan) justerar förvärvaren retroaktivt de preliminära belopp eller redovisar tillkommande tillgångar och skulder, för att återspegla ny information om de fakta och omständigheter som förelåg per förvärvstidpunkten och som, om de hade varit kända, hade påverkat beräkningen av de belopp som redovisades per den tidpunkten.

Segmentsredovisning

Kustom har identifierat ett rörelsesegment, vilket utgör koncernen i sin helhet.

Kustom fastställer rörelsesegment enligt hur koncernens högste verkställande beslutsfattare följer upp verksamheten, fattar operativa beslut om fördelning av resurser och utvärderar Kustoms operativa resultat.

Kustoms högsta verkställande beslutsfattare är VD:n, som analyserar det operativa resultatet på konsoliderad nivå. Kustoms verksamhet bedrivs som ett enda rörelsesegment och har således ett rapporterbart segment.

Utländska valutor

Funktionell valuta och redovisningsvaluta

Redovisningen upprättas i svenska kronor, vilket är koncernens redovisningsvaluta. Den funktionella valutan är den valuta som används i den ekonomiska miljö där ett bolag huvudsakligen verkar. Kustom BidCo AB:s funktionella valuta är svenska kronor.

Omräkning av utländsk valuta

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna för de enskilda företagen redovisas transaktioner i valutor andra än företagets funktionella valuta (utländska valutor) till transaktionsdagens dagskurs. Vid varje rapportperiods slut räknas monetära tillgångar och skulder som är denominerad i utländska valutor om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster redovisade till verkligt värde i utländska valutor räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet beräknades. Icke-monetära poster värderade till anskaffningsvärde räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultatet i den period i vilken de uppkommer.

Intäkter

Koncernen redovisar intäkter från tillhandahållandet av heltäckande kundanpassade, digitala kassalösningar till e-handlare. Intäkter värderas baserat på avtalet med kund och motsvarar den ersättning som koncernen förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att tillhandahålla tjänster, exklusive mervärdesskatt.

Åtkomst till programvara för Kassalösning

Koncernen tillhandahåller tjänster till e-handlare i form av åtkomst till skräddarsydda, digitala lösningar för utcheckning och betalning av varor och tjänster hos handlaren. Sådana tjänster redovisas som ett separat prestationsåtagande som uppfylls över tid. Intäkter från dessa tjänster redovisas till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, då koncernen har rätt till ersättning från kunder till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnått till dato, vilket är när slutkonsumenten avslutat sin utcheckning och betalning samt varor har skickats alternativt tjänster utförts från e-handlaren. Majoriteten av intäkter dras av från den transaktionslikvid som utbetalats till e-handlaren av betalleverantören i samband med genomfört köp.

Ersättning till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet.

Skulder redovisade för kortfristiga ersättningar värderas till det nominella beloppet avseende kortfristiga ersättningar till anställda som företaget förväntas betala i utbyte mot dessa tjänster.

Skulder redovisade för övriga långfristiga ersättningar till anställda värderas till nuvärde genom att uppskattade framtida kassaflöden som förväntas betalas av koncernen baserat på de tjänster som tillhandahållits av de anställda per rapportperiodens slut.

Pensionskostnader

Koncernens samtliga pensionsplaner klassificeras som avgiftsbestämda pensionsplaner. Betalning till en avgiftsbestämd pensionsplan redovisas som en kostnad när de anställda har utfört tjänsterna som ger dem rätt till avgifterna.

Avgångsvederlag

Avgångsvederlag avräknas ej mot andra inkomster. Vid avslutande av verkställande direktörens tjänst utgår inget avgångsvederlag.

Skatt

Inkomstskattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet då det har justerats för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder och vidare utesluts poster som aldrig blir skattepliktiga eller avdragsgilla. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per rapportperiodens slut.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är den skatt som förväntas vara betalbar eller återvinnbar på skillnader mellan redovisade värden på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och motsvarande skattemässiga värden som används vid beräkningen av skattepliktigt resultat och redovisas med hjälp av balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder redovisas inte om de temporära skillnaderna är hänförliga till den första redovisningen av goodwill.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje rapportperiod slut och minskas till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att realisera, helt eller delvis den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller är i praktiken beslutade per rapportperiodens slut.

Värderingen av uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar baseras på hur företaget per rapportperiodens slut förväntar sig att återvinna eller reglera det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder nettoredovisas i balansräkningen då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och de hänför sig till inkomstskatt debiterade av samma skattemyndighet och då koncernen har för avsikt att reglera aktuella skattefordringar och skulder med ett nettobelopp.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Den bedömda nyttjandeperioden och avskrivningsmetoden omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår. Effekten från eventuella förändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Separat förvärvade immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill

Goodwill värderas och redovisas initialt enligt ovan beskrivning under Rörelseförvärv.

Vid avyttring av en kassagenererande enhet, inkluderas goodwill hänförlig till den kassagenererande enheten i vinsten/förlusten av avyttringen.

Nedskrivning av goodwill

Goodwill skrivs inte av utan prövas för nedskrivningsbehov minst årligen. När nedskrivningsbehov prövas fördelas goodwill på var och en av koncernens kassagenererande enheter (eller grupper av kassagenererande enheter) som väntas bli gynnade av synergierna i förvärvet. En kassagenererande enhet på vilken goodwill har fördelats prövas avseende nedskrivningsbehov årligen, samt närhelst det finns en indikation på att enheten kan behöva skrivas ned.

Om enhetens återvinningsvärde är lägre än enhetens redovisade värde, fördelas nedskrivningen först genom att minska det redovisade värdet för goodwill som hänförts till enheten och sedan minska övriga tillgångar proportionellt baserat på det redovisade värdet för varje tillgång i enheten. En redovisad nedskrivning av goodwill återförs inte i efterföljande perioder.

Förvärvade kundrelationer och teknologi

I samband med förvärv, har en del av köpeskillingen fördelats på kundrelationer och teknologi. Dessa redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Avskrivningar redovisas linjärt över den bedömda nyttjandeperioden om 5 år för teknologi respektive 13 år för kundrelationer.

Egenupparbetade immateriella tillgångar

Utgifter för forskning kostnadsförs i den period de uppkommer.

En internt upparbetad immateriell tillgång som uppstår genom utveckling, eller i utvecklingsfasen av ett internt projekt, tas upp som tillgång i rapporten över finansiell ställning endast om samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den.
- Förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången finns.
- Det går att visa hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling går att beräkna på ett tillförlitligt sätt.

Anskaffningsvärdet för internt upparbetade immateriella tillgångar är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller kriterierna i punkterna ovan. Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer.

Efter första redovisningstillfället redovisas internt upparbetade immateriella tillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar, liksom immateriella tillgångar som förvärvats separat. Avskrivningar redovisas linjärt över den bedömda nyttjandeperioden om 5 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Mark under besittningsrätt skrivs ej av. Avskrivningar redovisas linjärt över nyttjandeperioden.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Inventarier	3 – 5 år
-------------	----------

De bedömda nyttjandeperioderna, restvärden och avskrivningsmetod utvärderas vid varje rapportperiods slut, förändringar i uppskattning redovisas framåtriktat.

En materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar bedöms uppkomma från nyttjandet av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång fastställs som skillnaden mellan försäljningsintäkter och redovisat värde på tillgången och redovisas i resultatet.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar exklusive goodwill

Vid varje rapportperiods slut utvärderar koncernen de redovisade värdena av dess materiella och immateriella tillgångar för att bedöma om det föreligger något behov för nedskrivning av dessa tillgångar. Om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger, ska tillgångens återvinningsvärde beräknas för att fastställa eventuell nedskrivning. Om tillgången inte ger upphov till kassaflöden som i hög grad är oberoende av kassaflöden från andra tillgångar eller grupper av tillgångar, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten till vilken tillgången hör. När en rimlig och konsekvent grund för allokering kan identifieras, allokeras gemensamma tillgångar till varje kassagenererande enhet, eller till den minsta grupp av kassagenererande enheter för vilken ett rimligt och konsekvent sätt kan identifieras.

Immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod ska prövas för nedskrivningsbehov minst årligen eller vid indikation på en värdenedgång för tillgången.

Återvinningsvärdet är det högre av dess verkliga värde minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkningen av återvinningsvärdet diskonteras de uppskattade framtida kassaflöden till dess nuvärde genom att använda en diskonteringsränta före skatt för att reflektera aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som särskilt avser den tillgång för vilken uppskattningarna av de framtida kassaflödena inte har justerats.

Om en tillgångs (eller kassagenererande enhetens) återvinningsvärde uppskattas vara lägre än dess redovisade värde, reduceras tillgångens redovisade värde (eller kassagenererande enhetens) till dess återvinningsvärde. En nedskrivning kostnadsförs omedelbart i resultatet.

Leasing

Koncernen som leasingtagare

Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingkulda för samtliga leasingavtal där koncernen är leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal (avtal klassificerade som leasing med en leasingperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde (såsom datorer och kontorsinventarier). För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalets löptid såvida inte en annan systematisk metod är mer representativ för när de ekonomiska fördelarna från de leasade tillgångarna förbrukas av koncernen.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med användning av leasetagarens marginella låneränta då leasingavtalets implicita ränta inte kan fastställas lätt.

Den marginella låneräntan definieras som den räntesats som leasetagaren skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulden omfattar: fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), med avdrag för eventuella förmåner i samband med teckning av leasingavtal, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av det index eller det pris som gällde vid inledningsdatumet, straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingskulden redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

Efter inledningsdatumet värderas leasingskulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingskulden (genom användning av effektivräntemetoden), och genom att minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter.

Koncernen omvärderar leasingkulden (och gör en motsvarande justering av nyttjanderätten) om antingen:

- Leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras, i vilket fall leasingkulden omvärderas genom diskontering av de ändrade leasingavgifterna med användning av en ändrad diskonteringsränta.
- Leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris eller om det sker en förändring i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti, i vilka fall leasingkulden omvärderas genom diskontering av de ändrade leasingbetalningarna med användning av den initiala diskonteringsräntan (såvida inte leasingbetalningarna förändras på grund av en förändring i den rörliga räntan, i vilket fall en ändrad diskonteringsränta används).
- En ändring av leasingavtalet som inte redovisas som ett separat leasingavtal, i vilket fall leasingkulden omvärderas genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta.

Koncernen har inte genomfört några sådana justeringar under de perioder som presenteras.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingkulda, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderätter skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningarna påbörjas vid leasingavtalets inledningsdatum.

Nyttjanderätterna redovisas som en separat post i koncernens rapport över finansiell ställning.

Koncernen tillämpar IAS 36 för att fastställa om det föreligger ett nedskrivningsbehov av nyttjanderätten och redovisar eventuell identifierad nedskrivning vilket beskrivs i principen för "Nedskrivningar av materiella samt immateriella tillgångar exklusive goodwill".

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris inkluderas inte i värderingen av leasingkulden eller nyttjanderätten. Dessa hänförliga betalningar redovisas som en kostnad i den period som den händelse eller förhållande som ger upphov till dessa betalningar uppstår och inkluderas i "Övriga externa kostnader" i resultatet.

Som en praktisk lösning tillåter IFRS 16 att inte skilja icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter, och i stället redovisa varje leasingkomponent och alla tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent. Koncernen har valt att använda denna praktiska lösning.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar och skulder värderas initialt till verkligt värde. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller utgivande av finansiella tillgångar och finansiella skulder (andra än finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde via resultatet) läggs till eller dras av från det verkliga värdet på finansiella tillgångar eller finansiella skulder vid första redovisningstillfället. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller utgivande av finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde via resultatet redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Skuldinstrument som uppfyller följande villkor värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde:

- den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar för att samla in avtalsenliga kassaflöden, och
- den finansiella tillgångens avtalsvillkor ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Finansiella tillgångar och skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Upplupet anskaffningsvärde för ett finansiellt instrument är det belopp till vilket det finansiella instrumentet värderas vid första redovisningstillfället minus återbetalningar av kapitalbelopp, plus ackumulerad periodisering vid användning av effektivräntemetoden på eventuell skillnad mellan det ursprungliga beloppet och beloppet på förfallodagen, justerat med eventuell förlustreserv. Det finansiella instrumentets redovisade bruttovärde är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång innan justering för eventuella förlustreserveringar.

Räntekostnader för finansiella skuldinstrument som efter första redovisningstillfället värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas genom att tillämpa effektivräntan på den finansiella skuldens redovisade bruttovärde.

Finansiella skulder som inte är en villkorad köpeskilling som erkänns av en förvärvare i samband med ett rörelseförvärv, eller innehas för handel, värderas till upplupet anskaffningsvärde som beräknas enligt effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde enligt ovan. Alla redovisade finansiella tillgångar värderas efter initial redovisning till antingen upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på tillgångarnas klassificering. Koncernen har endast finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder och egetkapitalinstrument

Klassificering av skuldinstrument eller egetkapitalinstrument

Skuld- och egetkapitalinstrument klassificeras som antingen finansiella skulder eller som eget kapital i enlighet med innehållet i avtalsarrangemangen och definitionerna av en finansiell skuld och ett egetkapitalinstrument.

Egetkapitalinstrument

Ett egetkapitalinstrument är varje form av avtal som innebär en residualrätt i ett företags tillgångar efter avdrag för alla dess skulder. Egetkapitalinstrument som emitterats av koncernen redovisas till erhållet belopp exklusive direkta emissionskostnader.

Återköp av företagets egna kapitalinstrument redovisas direkt i eget kapital. Ingen vinst eller förlust redovisas i resultatet vid köp, försäljning, emission eller annullering av företagets egna kapitalinstrument.

Finansiella skulder

Alla finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultatet.

Finansiella skulder till verkligt värde via resultatet

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultatet när den finansiella skulden är en villkorad köpeskilling vid förvärv eller innehas för handel. Dessa finansiella skulder värderas till verkligt värde med eventuella vinster eller förluster som uppkommer vid förändringar i verkligt värde redovisade i resultaträkningen.

Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i not 21.

Reserv för förväntade kreditförluster

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på skuldinstrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde, kundfordringar och avtalstillgångar. Beloppet för förväntade kreditförluster uppdateras vid varje rapportperiods slut för att återspegla förändringar i kreditrisken i respektive finansiell tillgång sedan första redovisningstillfället.

Koncernen redovisar alltid förväntade kreditförluster för återstående löptid för kundfordringar och avtalstillgångar. För finansiella tillgångar redovisar koncernen förväntade kreditförluster för återstående löptid först när det har skett en betydande ökning av kreditrisken sedan första redovisningstillfället. Om det inte skett en betydande ökning av kreditrisken sedan första redovisningstillfället värderar koncernen förlustreserven för den finansiella tillgången till ett belopp motsvarande 12-månaders förväntade kreditförluster.

Värdering och redovisning av förväntade kreditförluster

Värdering av förväntade kreditförluster är en funktion av sannolikheten för fallissemang, förlust som uppstår vid fallissemang och exponeringen vid fallissemang. Bedömningen av sannolikheten för fallissemang och förlusten som uppstår vid fallissemang är baserad på historiska data justerade med framåtblickande information som beskrivits ovan. När det gäller exponering vid fallissemang för finansiella tillgångar representeras detta av tillgångarnas bruttovärde på balansdagen.

För finansiella tillgångar beräknas den förväntade kreditförlusten som skillnaden mellan alla avtalsenliga kassaflöden som koncernen ska få i enlighet med avtalet och alla kassaflöden som koncernen förväntar sig att få, diskonterade med effektivräntan.

Koncernen redovisar en nedskrivningsvinst eller -förlust i resultatet.

Definition av fallissemang

Koncernen anser att om information som tagits fram internt eller erhållits från externa källor indikerar att det är osannolikt att motparten kommer kunna fullgöra sina skyldigheter till fullo (utan hänsyn tagen till säkerheter som innehas av koncernen) är tillgången i fallissemang.

Oavsett ovan kriterium anser koncernen att fallissemang har inträffat när en finansiell tillgång är mer än 90 dagar förfallen.

Bortskrivning

Koncernen skriver bort en finansiell tillgång när det finns information som indikerar att motparten är i allvarliga ekonomiska svårigheter och det inte finns några realistiska utsikter till återhämtning (exempelvis när motparten har satts i likvidation eller har inlett konkursförfarande) eller, när det gäller kundfordringar, när beloppen är förfallna över två år, beroende på vad som inträffar tidigast. Nedskrivna finansiella tillgångar kan fortfarande vara föremål för återbetalningsåtgärder, med hänsyn tagen till juridisk rådgivning vid behov. Eventuella återbetalningar redovisas i resultatet.

Vid borttagande av en finansiell tillgång värderad till upplupet anskaffningsvärde redovisas skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och summan av erhållen ersättning och fordran.

Borttagande av finansiella tillgångar från rapporten över finansiell ställning

Koncernen ska ta bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning endast när de avtalsenliga rättigheterna upphör eller den finansiella tillgångens samtliga risker och fördelar överförs till en annan part.

Vid borttagande av en finansiell tillgång värderad till upplupet anskaffningsvärde redovisas skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och summan av erhållen ersättning och fordran.

Borttagande av finansiella skulder från rapporten över finansiell ställning

Koncernen bokar bort finansiella skulder när, och endast när, koncernens skyldigheter fullgörs, annulleras eller har löpt ut. Skillnaden mellan det redovisade värdet på den finansiella skulden som bokas bort och den ersättning som erlagts redovisas i resultaträkningen.

Framtida regelverksförändringar

Nya regler avseende IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter träder i kraft från med 1 januari 2027 och ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 medför en förändrad struktur i resultaträkningen med krav på kategorisering av intäkter och obligatoriska delsummor införs. Vidare tillkommer krav på upplysningar av specifika nyckeltal (Management defined performance measures). Standarden kommer inte att påverka redovisning eller värdering men kan ändra vilka transaktioner som ingår i bolagets rörelseresultat. Arbetet med att implementera den nya standarden och bedöma dess påverkan på koncernen kommer att påbörjas under 2026.

3. Viktiga uppskattningar och bedömningar

Immateriella anläggningstillgångar och goodwill

Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar nedskrivningsprövas genom att uppskatta återvinningsvärdet för kassagenererande enheter. Till grund för detta bedömer Kustoms företagsledning framtida kassaflöden. Dessa uppskattningar är baserade på, och beroende av, ett flertal faktorer. Exempel på faktorer är nyttjandeperioden och hur teknologisk utveckling påverkar denna. Kustom opererar på en marknad där både teknik och konsumentbeteenden snabbt kan förändras. Exempel på ändringar i konsumentbeteende är handel online jämfört med offline, samt konsumenters preferens för vissa betalmetoder.

Kustoms företagsledning står fast vid att de antaganden som underbygger uppskattade framtida kassaflöden är rimliga. Likväl finns osäkerheter i dessa som kan tänkas påverka värderingen av ovannämnda tillgångsslag.

4. Uppdelning av intäkter från avtal med kunder

Koncernen erhåller sina intäkter från avtal med kunder genom överföring av tjänster över tid från ett rörelsesegment:

Geografisk region (Belopp i MSEK)	2025	2024
Sverige	785.4	235.1
Norge	223.9	71.3
Övriga Norden	90.6	27.9
Övriga världen	92.5	43.7
Totalt	1 192.4	378.0

Koncernen har endast intäkter från ett tjänsteområde, vilket utgörs av kassalösningen. Information som rapporteras till koncernens verkställande direktör (högste verkställande beslutsfattare) som underlag för beslut om fördelning av resurser och bedömning av resultat är inte indelad per olika segment. Koncernen har identifierat ett rapporterbart segment enligt IFRS 8.

Ingen enskild kund svarar för 10 procent eller mer av koncernens totala intäkter.

5. Ersättning till revisor

(Belopp i MSEK)	2025	2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
revisionsuppdrag	1.2	1.6
övriga tjänster	1.5	3.9
	2.7	5.5

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Övriga tjänster avser huvudsakligen rådgivning avseende IFRS-efterlevnad samt redovisningsmässig hantering av bolagets obligationslån.

6. Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda 2025	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	18	60	78
Totalt i koncernen	18	60	78

Medelantalet anställda 2024	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	5	23	28
Finland	0	1	1
Totalt i koncernen	5	24	29

Könsfördelning styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare 2025	Kvinnor	Män	Totalt
Styrelsen	-	3	3
Övriga ledande befattningshavare	1	3	4
Totalt i koncernen	1	6	7

Könsfördelning styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare 2024	Kvinnor	Män	Totalt
Styrelsen	-	3	3
Övriga ledande befattningshavare	1	5	6
Totalt i koncernen	1	8	9

Löner, ersättningar och sociala avgifter

Löner, ersättningar och sociala avgifter	2025	2024
Löner och andra ersättningar	81.2	11.2
Sociala avgifter	38.3	5.1
Varav pensionskostnader	11.0	1.4
Övriga personalkostnader	8.6	2.4
Totalt i koncernen	128.1	18.7

Varav löner och ersättningar till ledande befattningshavare	2025	2024
Löner och andra ersättningar till VD	3.0	0.8
Löner och andra ersättningar till andra ledande befattningshavare	10.8	2.8
Sociala avgifter VD	-	-
Sociala avgifter till andra ledande befattningshavare	3.4	1.0
Pensionskostnader	3.6	0.5
Totalt i koncernen	20.8	5.1

Ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår inget arvode enligt bolagsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Till företagsledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning:

Verkställande direktör

Ersättning till verkställande direktören faktureras och redovisas som en kostnad i koncernens resultaträkning. Denna ersättning omfattar alla former av kompensation inklusive grundlön, bonusar, pensionsförmåner och andra förmåner.

Andra ledande befattningshavare

Ersättning till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, övriga förmåner och pension. Med andra ledande befattningshavare avses de 5 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Ersättningar till ledande befattningshavare 2025	Grundlön/ Arvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
Verkställande direktören (Kamjar Hajabdolahi)	3.0	-	-	3.0
Övriga ledande befattningshavare	10.6	-	3.6	14.4
Totala ersättningar till ledande befattningshavare	13.6	-	3.6	17.4

Ersättningar till ledande befattningshavare 2024	Grundlön/ Arvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
Verkställande direktören (Kamjar Hajabdolahi)	0.8	-	-	0.8
Övriga ledande befattningshavare	2.8	-	0.5	3.3
Totala ersättningar till ledande befattningshavare	3.6	-	0.5	4.1

Avtal om avgångsvederlag

Vid avslutande av verkställande direktörens tjänst utgår inget avgångsvederlag.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. Den totala kostnaden redovisad i resultatet för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 11 MSEK.

7. Finansiella intäkter

(Belopp i MSEK)	2025	2024
Ränteintäkter	2.1	13.3
Ränteintäkt från koncernbolag	0.1	-
Valutakursdifferens	3.4	0.6
	5.6	13.9

8. Finansiella kostnader

(Belopp i MSEK)	2025	2024
Räntekostnad obligationslån	-132.5	-78.1
Räntekostnad övrigt	-1.7	-1.3
Övriga finansiella kostnader	-13.6	-6.6
Räntekostnad för leasing	-0.5	-
Valutakursdifferens	-6.6	-0.5
	-154.9	-86.4

9. Skatt

Inkomstskatt

(Belopp i MSEK)	2025	2024
Aktuell skatt på årets resultat	-	-
Uppskjuten skatt	-58.0	-13.7
Summa aktuell skattekostnad	-58.0	-13.7

Aktuell skattesats uppgår till 20.6 % (20.6 %).

Årets redovisade skattekostnad kan stämmas av mot årets resultat före skatt enligt följande:

(Belopp i MSEK)	2025	2024
Resultat före skatt	47.6	14.3
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20.6%)	-9.8	-3.0
Ej avdragsgilla kostnader	0.8	-0.2
Ej skattepliktiga intäkter	-0.1	0.0
Utnyttjande av underskott som inte aktiverats under året	-	-13.9
Övrigt	-	3.4
Effekt av temporära skillnader	-48.9	-
Redovisad effektiv skatt	-58.0	-13.7

Uppskjuten skatt

(Belopp i MSEK)	Kundrelationer	Goodwill	Totalt
Per 1 januari 2025	7.7	6	13.7
Redovisat i resultatet	30.7	27.3	58.0
Per 31 december 2025	38.4	33.3	71.7

Följande är de mest väsentliga uppskjutna skatteskulderna och uppskjutna skattefordringarna som redovisas av koncernen och förändringar av dessa poster under innevarande och föregående rapportperiod:

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder ska netto redovisas endast då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder, och de uppskjutna skattefordringarna och de uppskjutna skatteskulderna hänförs till skatter debiterade av samma skattemyndighet och avser kvitta aktuella skatteskulder och skattefordringar genom nettobetaling. Följande uppställning visar uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder redovisade i rapport över finansiell ställning:

(Belopp i MSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjutna skatteskulder	71.7	13.7
Uppskjutna skattefordringar	-	-
Summa	71.7	13.7

10. Immateriella anläggningstillgångar

(Belopp i MSEK)	Goodwill	Kundrelationer	Teknologi	Totalt
Anskaffningsvärde				
Vid årets början	744.9	1 210.6	155.2	2 110.7
Rörelseförvärv	-	-	-	-
Årets anskaffningar	-	-	-	-
Tillägg genom intern utveckling	-	-	59.1	59.1
Årets valutakursdifferenser	-	-	-	-
Vid årets slut	744.9	1 210.6	214.3	2 169.8
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-	-23.3	-7.2	-30.4
Årets avskrivningar	-	-93.1	-32.8	-125.9
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	-	-	-	-
Vid årets slut	-	-116.4	-40.0	-156.4
Redovisat värde				
Per 31 december 2025	744.9	1 094.2	174.2	2 013.3
Per 31 december 2024	744.9	1 187.3	148.0	2 080.3

Nyttjandeperioden för internt utvecklad utvecklingsutgifter inom koncernens teknologi uppgår till 5 år. Förvärvat teknologi skrivs av över deras bedömda nyttjandeperiod vilket är i genomsnitt 5 år. Koncernen har förvärvat kundrelationer som skrivs av över 13 år, vilket är baserat på grundlig analys av historiska data, marknadstrender och kundbeteenden. Koncernen prövar goodwill för nedskrivningsbehov årligen, eller närhelst det finns en indikation på att goodwill kan behöva skrivas ned.

Goodwill om 744.9 MSEK är hänförlig till Kustom BidCo AB:s förvärv av Kustom AB och har fördelats till en kassagenererande enhet motsvarande koncernen i sin helhet, vilken utgör koncernens enda rörelsesegment. Återvinningsvärdet har fastställts med utgångspunkt i nyttjandevärdet, beräknat genom en diskonterad kassaflödesmodell baserad på styrelsegodkända budgetar och flerårsplaner. Styrelsen bedömer att inget nedskrivningsbehov föreligger.

Prognosperioden omfattar 5 år. Intäkterna förväntas växa i takt med att ingångna avtal aktiveras och nya handlare tillkommer. Under prognosperioden har årlig tillväxttakt i intäkter prognostiserats till 16% i genomsnitt. Terminal tillväxttakt efter prognosperioden uppgår till 2,0%. Som diskonteringsränta har en WACC om 18,0% efter skatt tillämpats (20,7% före skatt).

Koncernen har genomfört en känslighetsanalys avseende förändringar i WACC och terminal tillväxttakt. Styrelsen bedömer att inga rimliga förändringar i de väsentliga antagandena skulle ge upphov till ett nedskrivningsbehov.

11. Materiella anläggningstillgångar

(Belopp i MSEK)	Inventarier	Totalt
Anskaffningsvärde		
Vid årets början	0.5	0.5
Årets anskaffningar	0.4	0.4
Tillägg från rörelseförvärv	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Årets valutakursdifferenser	-	-
Vid årets slut	0.9	0.9
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-0.1	-0.1
Årets avskrivningar	-0.2	-0.2
Årets nedskrivningar	-	-
Årets valutakursdifferenser	-	-
Vid årets slut	-0.3	-0.3
Redovisat värde		
Per 31 december 2025	0.6	0.6
Per 31 december 2024	0.4	0.4

12. Kundfordringar

(Belopp i MSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	23.5	62.9
Förlustreserveringar	-0.6	-1.3
	22.9	61.6

Kundfordringar

Koncernens kundfordringar utgörs huvudsakligen av positiva nettosaldo på e-handlare i transaktionsflödet samt fakturor. Positiva nettosaldo uppstår endast när returvolymen för en enskild e-handlare under en viss period överstiger det totala beloppet för konsumentköp. Samtliga kundfordringar av detta slag har ett motsvarande skuldåtagande redovisat gentemot betalningsleverantören.

Fakturor avser transaktionsavgifter för ett mindre antal kunder som faktureras på bruttobasis, dvs koncernens intäkts dras inte av transaktionslikviden som betalas till e-handlaren utan faktureras separat i efterhand.

Koncernens reserveringar för kundfordringar uppgår alltid till ett belopp som motsvarar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Koncernen beräknar förlustreserver baserat på en riskklassificering och den totala exponeringen, vilket genererar en riskjusterad reservering.

Koncernen skriver bort en kundfordran när det finns information som indikerar att kunden är i allvarliga ekonomiska svårigheter och det inte finns rimliga utsikter till återhämtning, t.ex. när kunden är i likvidation eller har inlett konkursförfarande. Inga av de kundfordringar som har skrivits bort omfattas av återvinningsaktiviteter.

Tabellen nedan visar förändringen i förväntade kreditförluster för koncernens kundfordringar.

(Belopp i MSEK)	Totalt
1 januari 2024	-
Kundfordringar erhållna vid rörelseförvärv	0.3
Förändring i förlustreserv till följd av nya kundfordringar (minus reserv för reglerade fordringar)	0.9
Återvinningar	-
Bortskrivningar	-
31 December 2024	1.3
Kundfordringar erhållna vid rörelseförvärv	0.1
Förändring i förlustreserv till följd av nya kundfordringar (minus reserv för reglerade fordringar)	0.5
Återvinningar	-
Bortskrivningar	-
31 December 2025	0.6

13. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

(Belopp i MSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetald försäkring	2.1	2.2
Förutbetald hyra	1.2	0.9
Upplupna intäkter	31.5	16.3
Förutbetalda pensionskostnader	1.0	-
Förutbetalda IT-kostnader	1.7	-
Övriga förutbetalda kostnader	4.7	0.8
	42.2	20.2

Förlustreserv för upplupna intäkter uppgår till ett oväsentligt belopp per balansdagen och har därför inte redovisats.

14. Eget kapital

Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 500,000 st aktier med kvotvärde 1 kr (500,000 st aktier med kvotvärde 1 kr).

Övrigt tillskjutet kapital

(Belopp i MSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Per 1 januari	337.0	-
Erhållet kapitaltillskott från ägare	-	337.0
Per 31 december	337.0	337.0

Övrigt tillskjutet kapital består av överkursfond som uppstått vid nyemission av aktier och aktieägartillskott.

15. Upplåning

(Belopp i MSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Upplåning värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Checkräkningskredit	0.0	78.6
Obligationslån	1 667.1	1 653.9
Summa upplåning	1 667.1	1 732.5
Klassificeras som:		
Långfristiga skulder	1 667.1	1 653.9
Kortfristiga skulder	0.0	78.6

Kustom BidCo AB (publ) har under 2024 emitterat ett fyraårigt obligationslån 2024/2028 om 1 700 MSEK inom ett ramverk av 3,000 MSEK (ISIN: SE0022421756). Obligationslånet 2024/2028 noterades under tredje kvartalet 2025 på Nasdaq Stockholm Main Market. Obligationen har en rörlig ränta med en kupong på 3-månaders STIBOR plus 5.50 procent. Marknadsvärdet på koncernens obligationslån uppgick per 2025-12-31 till uppskattningsvis SEK 1 751 MSEK (103% av nominellt belopp), baserat på senast tillgängligt marknadspris. För mer information se bolagets hemsida.

16. Övriga kortfristiga skulder

(Belopp i MSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterade skulder	4.5	2.4
Kortfristig skuld till betaltjänstleverantör	28.8	73.2
Momsskulder	15.5	7.2
Övriga kortfristiga skulder	0.9	-
	49.7	82.8

17. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(Belopp i MSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna semesterlöner	5.5	3.3
Upplupna sociala avgifter	1.7	1.0
Upplupen löneskatt	2.7	0.4
Upplupna revisionsarvoden	0.8	1.2
Upplupna provisionskostnader	27.4	22.6
Upplupna transaktionskostnader	0.7	164.1
Upplupna räntor	31.8	38.0
Upplupen skatteskuld	1.2	-
Upplupen kostnad till betaltjänstleverantör	7.0	-
Övriga upplupna kostnader	5.2	4.0
	84.0	234.6

18. Rapport över kassaflöden

Likvida medel

(Belopp i MSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och banktillgodohavande	64.4	207.3
Summa enligt kassaflödesanalysen	64.4	207.3

Avstämning av skulder som härrör från finansverksamheten

(Belopp i MSEK)	IB 2025	Kassaflöden	Andra förändringar	UB 2025
Checkräkningskredit	78.6	-78.6	-	0.0
Obligationslån	1 700.0	0.0	-	1 700.0
Summa skulder från finansieringsverksamheten	1 778.6	-78.6	0.0	1 700.0

19. Förvärv av dotterbolag

Den 1 oktober 2024 förvärvade koncernen 100% av aktiekapitalet i Larkan XII AB (numera Kustom AB), och erhöll bestämmande inflytande över bolaget. Kustom AB förvärvades för att bedriva verksamhet inom digitala kassalösningar för handel.

Beloppen som redovisats för de identifierade förvärvade tillgångarna och skulderna avser år 2024 och specificeras i tabellen nedan.

Post	MSEK
Teknologi	143.1
Kundrelationer	1 210.6
Finansiella anläggningstillgångar	555.8
Kortfristiga fordringar	7.3
Likvida medel	107.6
Finansiella skulder	-104.7
Rörelseskulder	-599.6
Totalt identifierbara nettotillgångar	1 320.1
Goodwill	744.9
Total köpeskillning	2 065.0
Regleras genom:	
Likvida medel	2 065.0
Total ersättning överförd	2 065.0
Likvida medel	2 065.0
Avgår: förvärvade likvida medel	-107.6
Kassautflöde netto vid förvärv	1 957.4

Det verkliga värdet av de kortfristiga fordringarna inkluderar fordringar på e-handlare till ett verkligt värde om 23.5 MSEK och avtalade fordringar brutto om 23.8 MSEK. Den bästa uppskattningen per förvärvstidpunkten för de avtalade kassaflöden som inte väntas bli uppburna är 0.3 MSEK.

Goodwill om 744.9 MSEK uppkommen från förvärvet består främst av värdet av organisationens befintliga kompetens och förmågor samt möjligheten att expandera affärsförhållandet med nya och existerande kunder främst genom framtida produktutveckling och erbjudande. Goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill till ett belopp om 581 MSEK baserat på inkråmsgoodwill redovisad i det förvärvade bolaget.

Grunden för att erhålla den villkorade köpeskillningen baseras på att vissa operationella mål baserade på försäljning uppnås under en viss period. Det potentiella odiskonterade beloppet av alla framtida betalningar som koncernen kan komma att behöva göra i enlighet med tilläggsköpeskillningen är mellan 0 MSEK och 300 MSEK.

Det redovisade värdet av tilläggsköpeskillningen uppgår till 0 MSEK efter avdrag för vissa kostnader som uppstår enligt avtal för tilläggsköpeskillningen.

I samband med förvärvet ingick Kustom AB även ett samarbetsavtal med Klarna (säljaren), vilket garanterar kontinuitet och säkerhet av leverans av kritiska betalmetoder till Kustoms kunder (handlare).

Förvärvsrelaterade utgifter (inkluderat i Övriga externa kostnader) uppgår till 11.7 MSEK. Kustom AB bidrog med 378.0 MSEK i nettoomsättning och 77.6 MSEK till koncernens årets resultat mellan förvärvstidpunkten och rapporteringsperiodens slut.

100 procent av Kustom AB förvärvades och således har koncernen till följd av förvärvet inget innehav utan bestämmande inflytande.

20. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Till säkerhet för koncernens utestående seniora säkerställda företagsobligationer om nominellt SEK 1 700 000 000 med förfall i juli 2028 har aktier i dotterbolaget Kustom AB pantsatts genom förstahands pant och koncerninterna fordringar överlåtits som säkerhet. Värdet av pantsättningen uppgår till 2 127 MSEK. Kustom AB har därutöver lämnat garantier för emittentens samtliga förpliktelser under obligationsvillkoren

21. Finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i resultat och kassaflöde som en följd av förändringar i valutakurser samt kreditrisker. Koncernens finanspolicy, som fastställts av styrelsen, utgör ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten.

Ansvar för hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserat till finansfunktionen inom moderbolaget. Finansfunktionens övergripande målsättning är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat till följd av marknadsrisker.

Klasser och kategorier av finansiella instrument

Följande tabell anger information om klasser av finansiella instrument baseras på deras egenskaper och karaktär:

(Belopp i MSEK)	2025-12-31	2024-12-31
	Upplupet anskaffningsvärde	Upplupet anskaffningsvärde
Finansiella tillgångar		
Övriga långfristiga fordringar	1.0	0.9
Kundfordringar	22.9	61.6
Övriga kortfristiga fordringar	79.6	45.9
Upplupna intäkter	31.5	16.3
Likvida medel	64.4	207.3
	199.4	332.0
Finansiella skulder		
Obligationslån	1 667.1	1 653.9
Skulder till kreditinstitut	0.0	78.6
Leverantörsskulder	14.3	5.9
Övriga kortfristiga skulder	52.4	82.8
Avsättningar	15.8	18.3
Upplupna kostnader	81.3	234.6
	1 830.8	2 074.1

Det redovisade värdet för finansiella tillgångar och skulder med kort löptid har bedömts motsvara verkligt värde, då effekten av diskontering är försumbar. För andra långfristiga tillgångar bedöms det redovisade värdet i allt väsentligt återspegla verkligt värde med hänsyn till det låga beloppet.

Gällande obligationslånet värderas detta till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Då lånet löper med rörlig ränta med kvartalsmässiga betalningar, bedöms verkligt värde motsvara det nominella beloppet på skuldinstrumentet, vilket uppgår till 1 700 MSEK.

Verkligt värde

Det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder fastställs enligt tre nivåer, beroende på tillgänglig marknadsinformation som används vid värderingen. För finansiella instrument som inte återkommande värderas till verkligt värde bedöms det bokförda värdet vara en rimlig uppskattning av verkligt värde eftersom skulderna och fordringarna är kortfristiga eller att räntan på upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor.

- Nivå 1: Indata på nivå 1 är noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.
- Nivå 2: Indata på nivå 2 är andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka är direkt eller indirekt observerbara för tillgången eller skulden.
- Nivå 3: Indata på nivå 3 är icke observerbara indata för tillgången eller skulden.

Verkligt värde på koncernens finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde på återkommande basis.

Vissa av koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas till verkligt värde vid slutet av varje rapporteringsperiod. Koncernens har enbart villkorade tilläggsköpeskillningar som värderas till verkligt värde, dessa är värderade till 0 SEK per 2025-12-31 enligt nivå 3.

Det förekom inga överföringar mellan nivå 1 och 2 under det aktuella eller tidigare året.

Riskhanteringsstrategi

Det övergripande syftet med Kustoms finansiella riskhantering är att identifiera, kontrollera och minimera koncernens finansiella risker. Riskhanteringen är delvis centraliserad till ledningsgruppen samt koncernens ekonomi- och finansfunktion. De mest väsentliga finansiella riskerna som koncernen exponeras för inkluderar marknadsrisker (inklusive valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk.

Marknadsrisk

Koncernens verksamhet utsätts främst för finansiella risker genom förändringar i valutakurser och räntesatser (se nedan).

(i) Valutariskhantering

Koncernen genomför transaktioner i utländsk valuta och följaktligen uppstår exponeringar för valutakursförändringar.

Det redovisade nettovärdet på koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta uppgår per balansdagen till följande:

(Belopp i MSEK)	2025-12-31	2024-12-31
NOK	28.4	26.8
EUR	-11.1	24.1
GBP	1.0	12.3
DKK	3.3	3.7
USD	-8.4	-
CHF	-7.8	-

Valutakurskänslighetsanalys

Koncernen är huvudsakligen exponerad för valutarisk i NOK och EUR. Tabellen nedan beskriver koncernens känslighet för en ökning och minskning av 10 procent i valutaenheter mot de relevanta utländska valutorna. 10 procent är den känslighetskurs som används vid intern rapportering av valutarisk till nyckelpersoner och representerar ledningens bedömning av den rimligt möjliga förändringen i valutakurser. Känslighetsanalysen inkluderar endast utestående valutaposter i utländsk valuta och justerar deras omräkning vid årets slut.

(Belopp i MSEK)	2025-12-31	2024-12-31
NOK	+/- 2.8	+/- 2.7
EUR	+/- 1.1	+/- 2.4
GBP	+/- 0.1	+/- 1.2
DKK	+/- 0.3	+/- 0.4
USD	+/- 0.8	-
CHF	+/- 0.8	-

(ii) Ränteriskhantering

Koncernen är exponerad för ränterisk eftersom upplåning sker till rörlig ränta.

Koncernens exponeringar för räntesatser på finansiella tillgångar och finansiella skulder beskrivs i avsnittet likviditetsriskhantering i denna not.

Räntekänslighetsanalys

Känslighetsanalyserna nedan har fastställts baserat på ränteexponeringen per balansdagen. För skulder med rörlig ränta tas analysen fram med förutsättningen att det utestående beloppet på balansdagen var utestående för hela året. En ökning eller minskning med 100 punkter används vid intern rapportering av ränterisk till nyckelpersoner och presenterar ledningens bedömning av den rimligt möjliga ränteförändringen.

Om räntorna hade varit 1 procentenhet högre/lägre och alla andra variabler hölls konstant skulle effekten på resultaträkningen ha varit +/- 17 MSEK. Detta är främst hänförligt till koncernens exponering för räntor på dess upplåning med rörlig ränta.

Koncernens kreditriskexponering

Kreditrisk innebär risken för att en part i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra en skyldighet och därigenom förorsaka motparten en finansiell förlust.

Per den 31 december 2025 är koncernens maximala exponering för kreditrisk utan hänsyn tagen till säkerheter eller annan kreditförstärkning redovisat värde för respektive redovisad finansiell tillgång som anges i koncernredovisningen över finansiell ställning;

2025-12-31	Not	Förväntade kreditförluster	Brutto redovisat värde	Förlustreserv	Netto redovisat värde
Kundfordringar	12	Hela löptiden	23.5	-0.6	22.9
Övriga fordringar		Hela löptiden	7.0	0.0	7.0
Finansiella garantier		Hela löptiden	-	-15.8	-15.8
Likvida medel		12-månader (låg kreditrisk)	64.4	-	64.4
			94.9	-16.4	78.5

Koncernens maximala exponering för kreditrisk uppgår till 94.9 (278.7) MSEK, utöver potentiella finansiella garantier.

Kreditriskhantering

För att minimera kreditrisken har koncernen antagit en policy att endast hantera kreditvärdiga motparter för att mitigera risken för ekonomisk förlust vid fallissemang. Kreditvärderingsinformationen tillhandahålls av oberoende kreditvärderingsinstitut och om den inte finns tillgänglig använder koncernen annan tillgänglig finansiell information och sina egna modeller för att betygsätta kunder. Koncernens exponering och motparternas kreditbetyg bevakas kontinuerligt.

För kommersiell kreditrisk ansvarar bolagets kreditriskavdelning för att bedöma den potentiella kundens kreditkvalitet och definiera accepterad exponering för kunden. Kundernas limiter och betyg granskas och godkänns löpande av kreditriskavdelningen. 97.44 % (99.37%) av kundfordringarna har god riskklass som kan hänföras till det externa kreditbetygssystem som används av koncernen.

Kreditgodkännanden och andra övervakningsprocesser finns också för att säkerställa att uppföljningsåtgärder vidtas för att återkräva förfallna skulder. Vidare granskar koncernen återvinningsvärdet för varje kundfordring och skuldinvestering på individuell basis i slutet av rapporteringsperioden för att säkerställa att tillräckligt med underskott tas för icke återvinningsbara belopp. Kundfordringar består av ett stort antal kunder, spridda över olika branscher och geografiska områden. Löpande kreditvärdering utförs på det finansiella tillståndet för kundfordringar.

Likviditetsrisk

Ansvar för likviditetsriskhantering ligger hos styrelsen, som har upprättat ett ramverk för likviditetsriskhantering på kort, medellång och lång sikt för finansiering och likviditet. Koncernen hanterar kortfristig likviditetsrisk genom att upprätthålla tillräckliga reserver, bankfaciliteter och checkräkningskrediter. Likviditetsreserven utgörs per balansdagen av likvida medel och outnyttjade garanterade kreditfaciliteter och uppgår totalt till 64.4 (208.7) MSEK.

Långfristig likviditetsrisk hanteras genom att kontinuerligt övervaka prognoser och faktiska kassaflöden och genom att matcha löptidsprofilerna för finansiella tillgångar och skulder.

Nedanstående tabeller beskriver koncernens återstående avtalsenliga löptid för dess finansiella skulder. Tabellen innehåller både ränta och kassaflöden. I den utsträckning ränteflödena är rörlig ränta används räntesatsen på balansdagen och för flöden i utländsk valuta används kursen på balansdagen. Den avtalsenliga löptiden baseras på det tidigaste datum då koncernen kan bli skyldig att betala. Kassaflödena är odiskonterade.

2025-12-31	> 1 månad	1-3 månader	3-12 månader	1-2 år	2-5 år	5+ år	Totalt	Redovisade värde
31 December 2025								
Leverantörsskulder	4.5	9.6	0.2	0.0	0.0	-	14.3	14.3
Obligationslån	31.8	-	95.9	128.0	1 806.7	-	2 062.4	1,667.1
Övriga kortfristiga skulder	20.1	-	-	-	-	-	20.1	20.1
Avsättningar	-	15.8	-	-	-	-	15.8	15.8
Upplupna kostnader	33.5	-	52.0	-	-	-	85.5	85.5
31 December 2024								
Leverantörsskulder	2.3	3.6	-	-	-	-	5.9	5.9
Obligationslån	38	-	139.3	304	1 788.7	-	2 270.0	1 653.9
Checkräkningskredit	-	78.6	-	-	-	-	78.6	78.6
Övriga kortfristiga skulder	9.6	-	-	-	-	-	9.6	9.6
Avsättningar	-	18.3	-	-	-	-	18.3	18.3
Upplupna kostnader	39	-	195.6	-	-	-	234.6	234.6

Kapitalriskhantering

Koncernen hanterar sitt kapital för att säkerställa att enheter i koncernen kommer att kunna fortsätta med verksamhet även med löpande problem samtidigt samt att avkastningen till aktieägarna maximeras genom optimering av skuld- och kapitalbalansen. Kapital definieras som eget kapital.

22. Händelser efter rapportperioden

Den 25 mars 2026 tillkännagav Kustom att Resurs Bank investerar 367 miljoner kronor i Kustom HoldCo AB genom en riktad nyemission, i samband med att de två bolagen ingår ett strategiskt partnerskap. Partnerskapet innebär att Kustoms handlare erbjuds Resurs Banks företagsfinansieringsprodukter direkt i kassan, och att Resurs Bank kan erbjuda sina kunder en kassalösning byggd på Kustoms infrastruktur.

Kapitalet från Resurs var avsett att finansiera Kustom ABs förvärv av Vipps MobilePays checkoutverksamhet i en affär värderad till upp till 490 miljoner norska kronor, vilket tillkännagavs den 26 mars 2026. Förvärvet tillför över 3 000 handlare och ett transaktionsvolymen om cirka 7 miljarder norska kronor. Som en del av affären blir Kustom rekommenderad kassalösning för Vipps MobilePay, vilket stärker bolagetsvar närvaro och distribution i hela Norden.

23. Transaktioner med närstående

Koncerninterna mellanhavanden och transaktioner mellan företaget och dess dotterbolag som är närstående har eliminerats vid upprättande av konsolideringen och redovisas inte i denna not. Transaktioner mellan koncernen och andra närstående parter presenteras nedan.

Handelstransaktioner

Under året har koncernföretag ingått följande transaktioner med närstående parter som inte ingår i koncernen:

Koncernen

(Belopp i MSEK)	Försäljning av varor och tjänster från företag kontrollerade av ledande befattningshavare	Köp av varor och tjänster från företag kontrollerade av ledande befattningshavare	Aktieägar-tillskott	Fordran på balansdagen	Skuld på balansdagen
Transaktioner med närstående företag					
2024	-	0.8	-	0.5	-
2025	-	3.1	-	0.5	-

För information om ersättningar till ledande befattningshavare se not 6 Anställda och personalkostnader.

Moderbolagets finansiella rapporter



Moderbolagets resultaträkning

(Belopp i MSEK)	Not	2025	2024
Övriga rörelseintäkter	2	3.3	0.8
Övriga externa kostnader	3	-5.4	-3.4
Rörelseresultat		-2.1	-2.6
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	4	2.6	12.5
Räntekostnader och liknande kostnader	5	-157.4	-86.9
Resultat efter finansiella poster		-157.0	-76.9
Skatt på årets resultat	6	-	-
Årets resultat*		-157.0	-76.9

*Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

(Belopp i MSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	7	2 076.7	2 076.7
Summa anläggningstillgångar		2 076.7	2 076.7
Omsättningstillgångar			
Övriga kortfristiga fordringar	8	0.3	3.8
Fordringar på koncernföretag		1.5	0.8
Likvida medel		33.8	12.6
Summa omsättningstillgångar		35.6	17.3
SUMMA TILLGÅNGAR		2 112.3	2 093.9
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	9	0.5	0.5
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond	10	337.0	337.0
Balanserad vinst		-76.9	-
Periodens resultat		-157.0	-76.9
Summa eget kapital		103.6	260.6
Långfristiga skulder			
Obligationslån	11	1 667.1	1 653.9
Skulder till koncernföretag		61.9	60.3
Summa långfristiga skulder		1 729.0	1 714.2
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	11	0.0	78.6
Skulder till koncernföretag		247.3	-
Leverantörsskulder		0.5	0.8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	31.8	39.8
Summa kortfristiga skulder		279.6	119.2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 112.3	2 093.9

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

(Belopp i MSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2025	0.5	337	-	-76.9	260.6
Disposition enligt årsstämma	-	-	-76.9	76.9	-
Årets resultat	-	-	-	-157.0	-157.0
Summa totalresultat	-	-	-76.9	-157.0	-157.0
Transaktioner med ägare:					
Kapitaltillskott	-	-	-	-	0.0
Summa transaktioner med ägare	-	-	-	-	-
Utgående balans 31 december 2025	0.5	337.0	-76.9	-157.0	103.6

(Belopp i MSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2024	0.5	-	-	0.5
Årets resultat	-	-	-76.9	-76.9
Summa totalresultat	-	-	-76.9	-76.9
Transaktioner med ägare:				
Kapitaltillskott	-	337	-	337
Summa transaktioner med ägare	-	337	-	337
Utgående balans 31 december 2024	0.5	337	-76.9	260.6

Moderbolagets kassaflödesanalys

(Belopp i MSEK)	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-2.1	-2.6
Erhållen ränta		0.1	12.5
Erhållen ränta från koncernbolag		1.0	-
Erlagd ränta		-134.5	-41.6
Erlagd ränta till koncernbolag		-9.4	-0.7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-144.9	-32.4
Förändringar av rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av fordringar på koncernföretag		-0.7	-0.8
Ökning (-) / Minskning (+) av övriga fordringar		-4.4	-3.8
Ökning (+) / Minskning (-) av leverantörsskulder		-0.3	0.8
Ökning (+) / Minskning (-) av övriga skulder		0.0	2.3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-150.3	-33.9
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	7	0.0	-2 076.7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0.0	-2 076.7
Finansieringsverksamheten			
Skulder till kreditinstitut		-78.6	78.6
Obligationslån	13	-	1 700.0
Transaktionskostnader relaterade till lån	13	-	-52.7
Upptagna lån koncernbolag		249.0	60.3
Erhållet kapitaltillskott från ägare		-	337.0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		170.4	2 123.2
Periodens kassaflöde		20.1	12.6
Likvida medel vid periodens början		12.6	-
Valutakursförändringar i likvida medel		1.1	-
Likvida medel vid periodens slut		33.8	12.6

Moderbolagets noter

1. Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper framgår nedan.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget används benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden och inkluderar transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Villkorad köpeskilling redovisas när ett sannolikt och tillförlitligt belopp kan beräknas och eventuella ombedomningar av värdet justeras mot anskaffningsvärdet.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person. Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Intäkter

Moderbolagets intäkter består främst av koncerninterna tjänster vilka redovisas i takt med att motparten erhåller tjänsten.

Leasing

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 och samtliga leasingkontrakt redovisas som operationella och därmed linjärt över leasingperioden.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag enligt alternativregeln som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

2. Intäkter från avtal med kunder

Moderbolagets intäkter består främst av koncerninterna tjänster vilka redovisas i takt med att motparten erhåller tjänsten.

3. Ersättning till revisor

(Belopp i MSEK)	2025	2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB revisionsuppdrag	0.3	0.7
övriga tjänster	1.3	2.8
	1.5	3.5

4. Ränteintäkter och liknande resultatposter

(Belopp i MSEK)	2025	2024
Ränteintäkter	0.1	12.5
Övrigt	2.5	-
	2.6	12.5

5. Räntekostnader och liknande resultatposter

(Belopp i MSEK)	2025	2024
Räntekostnad obligationslån	-132.5	-78.1
Räntekostnad koncernbolag	-9.4	-0.7
Räntekostnad övrigt	-1.7	-1.1
Övriga finansiella kostnader	-13.5	-6.6
Valutakursdifferens	-0.3	-0.4
	-157.4	-86.9

6. Skatt

(Belopp i MSEK)	2025	2024
Aktuell skatt på årets resultat	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-
Summa aktuell skattekostnad	-	-

Avstämning av effektiv skatt

(Belopp i MSEK)	2025	2024
Resultat före skatt	-157.0	-76.9
Svensk skattesats på 20,6 % (20,6%)	32.3	15.8
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	0.1	-
Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-32.4	-15.8
Redovisad effektiv skatt	0.0	0

7. Andelar i koncernföretag

Företagets namn	Org.nr.	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar
Kustom AB	559463-5038	Stockholm	100%	25,000

(Belopp i MSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden per 1 januari	2 076.70	-
Förvärv under året	-	2 076.70
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 076.70	2 076.70

8. Övriga kortfristiga fordringar

(Belopp i MSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Momsfordran	0.2	3.3
Övrigt	0.1	0.5
	0.3	3.8

9. Eget kapital

Per den 31 december 2025 bestod aktiekapitalet av 500,000 (500,000) stycken aktier. Varje aktie har ett kvotvärde på 1 kr (1 kr).

10. Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital består av erhållet kapitaltillskott av moderbolag Kustom HoldCo AB. Under 2025 har inget ytterligare övrigt tillskjutet kapital tillkommit.

11. Räntebärande skulder

(Belopp i MSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Upplåning värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Checkräkningskredit	0.0	78.6
Obligationslån	1 667.1	1 653.9
	1 667.1	1 732.5
Klassificeras som:		
Långfristiga skulder	1 667.1	1 653.9
förfaller till betalning mellan 1-5 år	1 700.0	-
förfaller till betalning efter 5 år från balansdagen	-	1 700
Kortfristiga skulder	-	78.6

12. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(Belopp i MSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna revisionsarvoden	0.0	0.5
Upplupna räntor	31.8	38.0
Övriga upplupna kostnader	0.0	1.3
	31.8	39.8

13. Rapport över kassaflöden

(Belopp i MSEK)	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och banktillgodohavande	33.8	12.6
Summa enligt kassaflödesanalysen	33.8	12.6

För avstämning av skulder som härrör från finansverksamheten, se not 18 i koncernen.

14. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Aktier i dotterbolaget Kustom AB med ett bokfört värde om MSEK 2 077 har pantsatts genom förstahandspant som säkerhet för bolagets utestående seniora säkerställda företagsobligationer om nominellt SEK 1 700 000 000 med förfall i juli 2028. Därutöver har koncerninterna fordringar på Kustom AB överlåtits som säkerhet för samma förpliktelser.

15. Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan moderföretaget och dess dotterföretag, vilka är närstående till moderföretaget samt upplysningar om transaktioner mellan övriga närstående presenteras nedan:

Koncernbolag

(Belopp i MSEK)	Försäljning av tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående	Erhållet aktieägar-tillskott	Fordran på balansdagen	Skuld på balansdagen
Transaktioner med koncernföretag					
2024	0.8	0.8	337.0	0.8	60.3
2025	3.0	3.1	337.0	1.0	247.3

16. Disposition av moderbolagets resultat

Till årsstämmans förfogande står följande balanserade vinstmedel:

Balanserat resultat	-76 918 766
Övrigt tillskjutet kapital	337 000 000
Årets resultat	-156 980 410
	103 100 824
Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel överförs i ny räkning.	
i ny räkning balanseras	103 100 824
Summa	103 100 824

Försäkran och underskrifter

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av Moderbolagets och Koncernens ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen beslutades 2026-04-27.

Stockholm det datum som framgår av vår elektroniska signatur

Alexander Olsson
Ordförande

Kamjar Hajabdolahi
Verkställande direktör

Alexander Hirsch
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits det datum som framgår vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Lagerberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Kustom BidCo AB (publ), org.nr 559363-9643

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kustom BidCo AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 21–22. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 17–78 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 21–22. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning för koncernen och resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Intäktsredovisning

Koncernens nettoomsättning uppgick till 1 192,4 MSEK (378,0) och utgörs av transaktionsbaserade avgifter från den kassalösning som erbjuds till e-handlare. Intäkterna redovisas netto, efter avdrag mot den transaktionslikvid som betaltjänstleverantören utbetalar till e-handlaren.

Under räkenskapsåret migrerade koncernen hela sitt transaktionsflöde till en ny plattform, vilket innebar att nya system och kontroller för beräkning och registrering av intäkter togs i drift.

Intäkterna karaktäriseras av höga volymer, små transaktioner och beroende av väl fungerande IT-system. Plattformsbytet, tillsammans med de höga transaktionsvolymerna, ger upphov till en risk att inte alla transaktioner har redovisats, och vi har därför bedömt detta som ett särskilt betydelsefullt område.

Se koncernens redovisningsprinciper samt not 4.

Nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella tillgångar

Koncernens immateriella tillgångar uppgick till 2 013,3 MSEK per den 31 december 2025, varav goodwill 744,9

MSEK, kundrelationer 1 094,2 MSEK och teknologi 174,2 MSEK. Tillgångarna härrör från förvärvet av Kustom AB den 1 oktober 2024 och utgör cirka 90 procent av balansomslutningen.

Räkenskapsåret 2025 är det första helåret för vilket en fullständig nedskrivningsprövning av goodwill genomförs. Prövningen baseras på diskonterade framtida kassaflöden och innefattar väsentliga bedömningar av ledningen avseende bland annat framtida omsättningstillväxt, rörelsemarginaler och diskonteringsränta. Koncernen verkar på en marknad som karaktäriseras av snabb teknologisk utveckling och föränderliga konsumentbeteenden, vilket ökar osäkerheten i antagandena.

Vi har mot denna bakgrund bedömt värderingen av immateriella tillgångar som ett särskilt betydelsefullt område.

Se not 10 och not 19 för redovisningsprinciper och ytterligare upplysningar samt avsnittet Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision har bland annat omfattat följande granskningsåtgärder:

Vi har kartlagt och utvärderat koncernens processer och interna kontroller för intäktsredovisning i den nya plattformen, inklusive kontroller för månatliga avstämningar mot betaltjänstleverantören.

Vi har analyserat och avstämt transaktionsdata från koncernens förssystem mot redovisade intäkter.

Vi har granskat ett urval av transaktioner mot underliggande avtal och likvider för att bedöma om dessa har redovisats i enlighet med koncernens redovisningsprinciper.

Vi har granskat och bedömt de upplysningar som lämnas i koncernens redovisningsprinciper och not 4.

Vår revision har bland annat omfattat följande granskningsåtgärder:

Vi har utvärderat ledningens antaganden i nedskrivningsprövningen, inklusive prognostiserade kassaflöden, tillväxttakter och diskonteringsränta, och bedömt rimligheten i dessa mot historiskt utfall och bolagets underliggande dokumentation

Vi har med stöd av våra värderingsspecialister bedömt rimligheten i den tillämpade diskonteringsräntan och värderingsmetoden.

Vi har genomfört känslighetsanalyser avseende förändringar i väsentliga antaganden för att bedöma vid vilka scenarion nedskrivningsbehov kan uppstå.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–16. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kustom BidCo AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsbedömning i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 21–22 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsbedömning i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Kustom BidCo AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 28 april 2025 och har varit bolagets revisor sedan 17 juni 2024.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Lagerberg

Auktoriserad revisor

